中小企業
景況調査報告書

2021年
10月▸12月期

2022年1月

全国商工会連合会

2021年10～12月期
中小企業景況調査報告書
2022年1月
全国商工会連合会
〒100－0006 東京都千代田区有楽町1－7－1
有楽町電気ビル北館19階
TEL 03（6268）0085
FAX 03（6268）0997

中小企業景況調査（2021年10月～12月期）

1．対象期間　2021年10月～12月
（調査時点：2021年11月15日）

2．対象企業数　商工会地区の約8,000企業

3．回答企業数　7,854企業（回答率98.1%）

業　種	回答企業数	構成比（%）
製造業	1,596	20.3
建設業	1,198	15.3
小売業	2,166	27.6
サービス業	2,894	36.8
合計	7,854	100.0

（注1）DI（前年同期比）は、売上額（完成工事額）・採算・資金繰りについて増加（上昇、好転）企業割合から減少（低下、悪化）企業割合を差し引いた値を示します。
（注2）「年」の表記は、特に記載がない限り平成とします。

4．分析委員名簿

（順不同、敬称略）

委員	苦瀬　瑞生	（内閣府　政策統括官（経済財政分析担当）付　参事官（総括担当）付政策企画専門職）
委員	佐倉　環	（公益社団法人　日本経済研究センター 研究本部　研究員）
委員	長島　直樹	（東洋大学 経営学部　マーケティング学科　教授）
委員	山口　修平	（日本政策金融公庫　総合研究所　中小企業研究第1グループ主任研究員）
委員	篠崎　和也	（日本政策金融公庫　総合研究所　小企業研究第2グループ研究員）
委員	浅黄　久隆	（株式会社商工組合中央金庫　調査部　次長）
委員	大竹　悦朗	（独立行政法人　中小企業基盤整備機構　広報・情報戦略統括室　総合情報戦略課）
＊委員	土井　和雄	（全国商工会連合会　政策推進部　事業環境課　課長）
事務局	玉那覇有允	（全国商工会連合会　政策推進部　事業環境課）

（注）＊印は座長

回答企業数の内訳

（1）業種別（中分類）企業数

製造業			建設業		
業種	企業数	構成比(%)	業種	企業数	構成比(%)
食料品	410	25.7	総合工事業	652	54.4
飲料・飼料・たばこ	60	3.8	職別工事業	330	27.5
繊維工業	43	2.7	設備工事業	216	18.0
衣服・その他繊維製品	77	4.8			
木材・木製品	82	5.1			
家具・装備品	74	4.6			
パルプ・紙・紙加工品	17	1.1			
印刷・同関連業	86	5.4			
化学工業	20	1.3			
プラスチック製品	54	3.4			
窯業・土石製品	69	4.3			
金属製品	170	10.7			
一般機械器具	167	10.5			
電気機械器具	55	3.4			
輸送用機械器具	47	2.9			
精密機械器具	19	1.2			
その他	146	9.1			
合計	1,596	100.0	合計	1,198	100.0

小売業			サービス業		
業種	企業数	構成比(%)	業種	企業数	構成比(%)
各種商品	75	3.5	飲食店（一般・遊興）	900	31.1
織物・衣服・身の回り品	220	10.2	宿泊業	250	8.6
飲食料品	941	43.4	運送業	88	3.0
自動車・自転車	89	4.1	自動車整備業	353	12.2
家具・建具・じゅう器	179	8.3	洗濯・理美容業	784	27.1
その他	662	30.6	その他	519	17.9
合計	2,166	100.0	合計	2,894	100.0

（2）従業員数別企業数

従業員	製造業		建設業		小売業		サービス業	
	企業数	構成比(%)	企業数	構成比(%)	企業数	構成比(%)	企業数	構成比(%)
0～2人	705	44.2	557	46.5	1,712	79.0	2,177	75.2
3～5	320	20.1	291	24.3	338	15.6	446	15.4
6～10	237	14.8	174	14.5	73	3.4	144	5.0
11～20	197	12.3	124	10.4	30	1.4	80	2.8
21～50	101	6.3	41	3.4	13	0.6	47	1.6
51～100	24	1.5	9	0.8				
101～300	12	0.8	2	0.2				
合計	1,596	100.0	1,198	100.0	2,166	100.0	2,894	100.0

売上額 DI を中心に改善する中小企業の景況

全国商工会連合会（会長：森義久）は、2021 年 10 － 12 月期中小企業景況調査（約 8,000 企業対象、11 月 15 日時点調査実施）の結果をとりまとめた。

2021 年 10 － 12 月期の中小企業景況調査結果によると、全産業の DI（景気動向指数・前年同期比）は、売上額がマイナス 23.3（前期比 9.0 ポイント上昇）、採算（経常利益）はマイナス 31.0（同 5.3 ポイト上昇）、資金繰りはマイナス 18.4（同 4.8 ポイント上昇）と、主要 3DI がそろって改善した。対前年比であることを考慮する必要はあるが、昨年の同時期を上回り、売上額に関しては、消費増税直後で後退感があった時期ではあるがコロナ禍前の一昨年同時期（2019 年 10 － 12 月期）を超える水準に達している。

当期の業況を製造業、建設業、小売業、サービス業の４分野でみると、ほぼ全ての主要 3DI が前期水準から改善している。中でもサービス業は売上額、資金繰りの２つで改善幅が２桁ポイントと大きく上昇しているが、これは前期７－９月期に大きく悪化した「飲食店」と「宿泊業」が回復に向かったことが大きい。また、製造業の売上額 DI は引き続き輸出関連産業の「精密機械器具製造業」が前期比 31.5 ポイント、「一般機械器具製造業」が同 11.5 ポイントと改善したことに加え、「飲料・飼料・たばこ製造業」（同 28.3 ポイント上昇）、「パルプ・紙・紙加工品製造業」（同 12.4 ポイント上昇）など幅広い業種での改善がみられ、水準自体がプラスに推移する業種もでてきている。今回、製造業の主要 3DI は全て一昨年同時期（2019 年 10 － 12 月）の水準を超えて推移しているが、売上額は小売業でも一昨年の水準を超えており、このことが産業全体の売上高 DI を引き上げる要因となっていることがわかる。

当期の経営上の問題点として今回特に目立ったのは、依然として続く世界的な原料高や輸送費の高騰などを背景として、４業種全てで原材料や仕入れ単価の上昇といったコスト面の問題をあげる経営者が増加したことである。特に製造業では 27.3%（対前期 9.1 ポイント増）、建設業で 35.3%（同 8.4 ポイント増）の経営者がそれを問題としており、指摘される割合としては一番多い。一方、厳しい需要不足が継続する小売業、サービス業では「需要の停滞」を問題としてあげる経営者が引き続き一番多かったものの、その割合は前期と比較すると小売業で 6.1 ポイント、サービス業では 7.6 ポイントそれぞれ低下した。代わりに仕入れ単価の上昇といったコスト面の問題をあげる経営者が小売業では 6.9 ポイント、サービス業は 7.6 ポイント前期より増加しており、中小企業の経営者が、世界的にコロナ禍からの経済活動の回復に伴う急激なコスト上昇の圧力に直面していることが窺える。

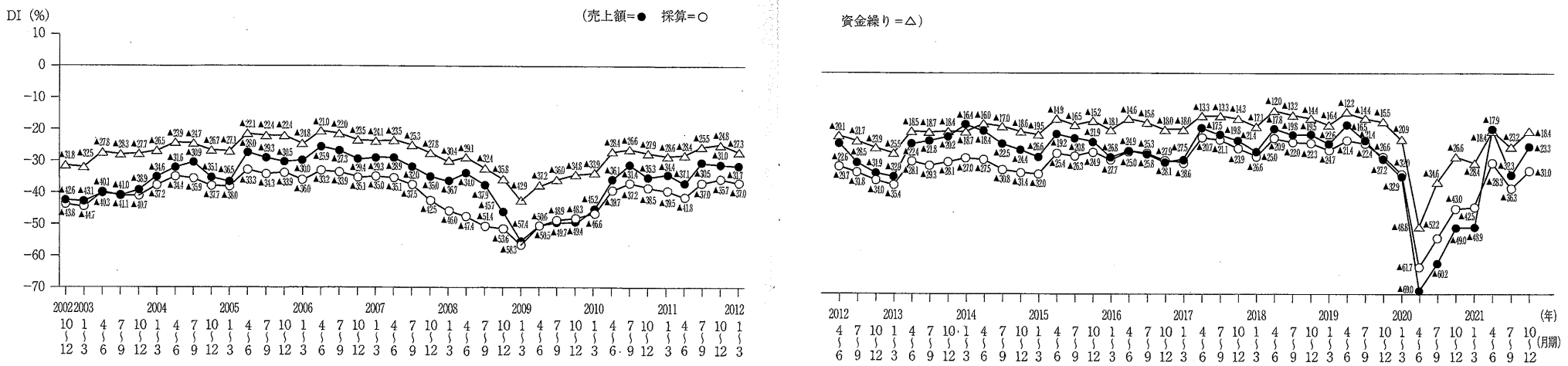
今回の業況は前期と比較すると改善傾向にあることを調査結果は示しているものの、新型コロナウィルスの新しい変異株の動向、また、引き続き顕在化する原材料価格の高騰やそれにともなう物価の急激な上振れリスクなども踏まえると、今後の中小企業の先行きには注視が必要だ。最新（12 月公表）の日銀短観では、特に非製造業の中小企業における回復の遅れが指摘されており、先行きに関する業況判断 DI もやや悪化している。いずれにしても中小企業の景況を回復させるための対策は今後も継続的に求められよう。

（注）DI（景気動向指数）は各調査項目について、増加（好転）企業割合から減少（悪化）企業割合を差し引いた値を示す。

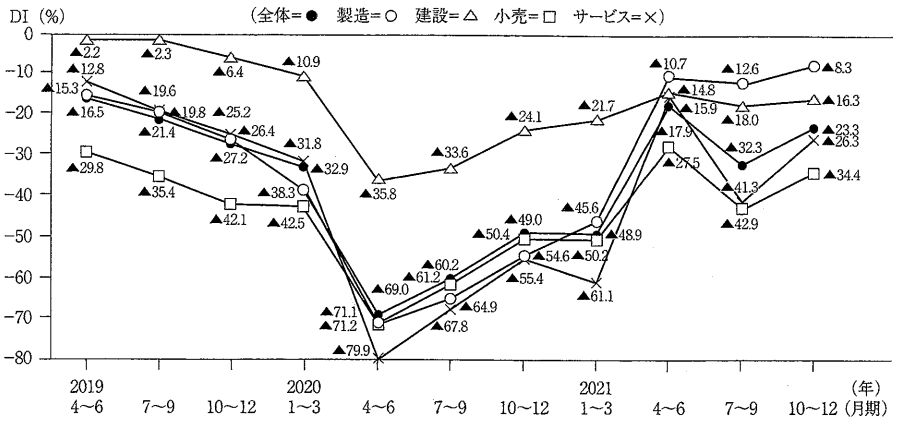
連絡先　事業環境課　玉那覇（たまなは）　TEL 03 － 6268 － 0085（直通）

1. 主要３項目の動き

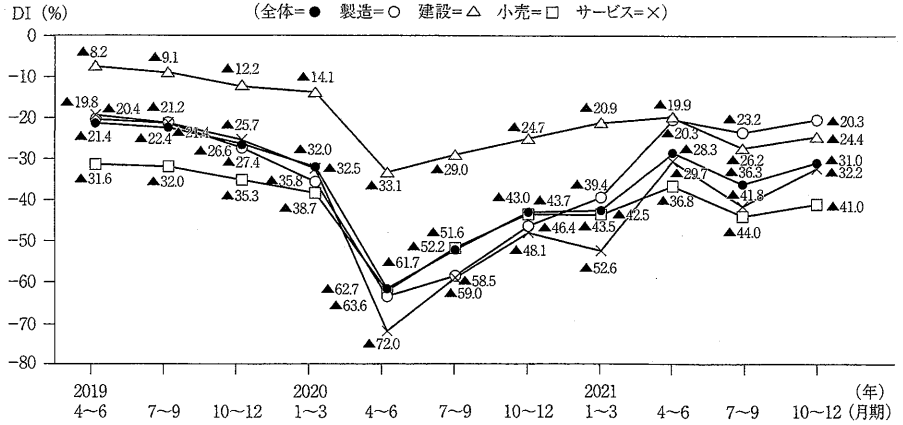
〈図１－１〉主要景況項目の動き　―前年同期比―



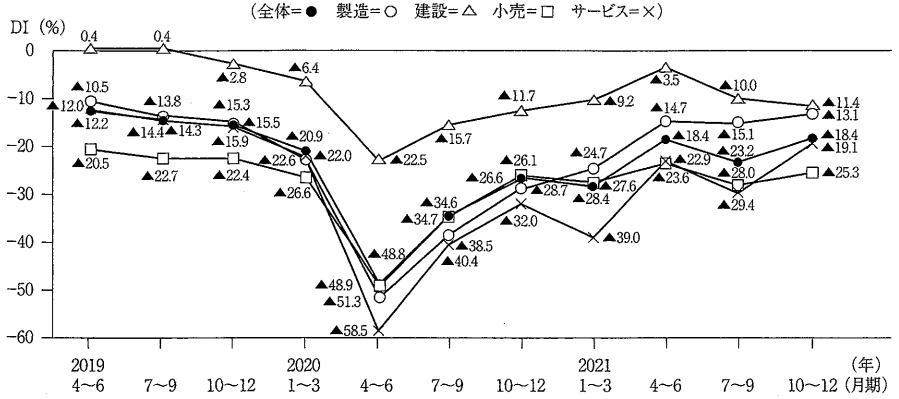
〈図１－２〉売上（完成工事）額　―前年同期比―



〈図１－３〉採算　―前年同期比―



〈図１－４〉資金繰り　―前年同期比―



製造業

売上額、採算を中心に幅広い業種で改善した製造業の景況

2021年10－12月期の製造業の主要3DIは、売上（加工）額DIはマイナス8.3（前期比4.3ポイント上昇）、採算（経常利益）DIはマイナス20.3（同2.9ポイント上昇）、資金繰りDIはマイナス13.1（同2.0ポイント上昇）といずれも前期から改善した。特に売上額DIの水準がマイナス8.3と1桁台まで改善したのは2018年4－6月期以来のことである。DIを1年前の同時期と比較すると、売上は46.3ポイント、採算は26.1ポイント、資金繰りは15.6ポイントと大きく上回る。また今回の主要3DI全てにおいて、コロナ前（2019年の同時期）の水準を上回る結果となった。

内訳をみると、3DIのいずれも当期が前年より「減少・低下・悪化」したという回答が低下（それぞれ売上4.7ポイント、採算2.3ポイント、資金繰り1.3ポイント）している。一方、「増加・上昇・好転」したという回答の割合の改善幅は小さく、採算0.6ポイント、資金繰り0.7ポイント、売上額についてはマイナス0.4ポイントとわずかながら悪化した。

業種別にみたDIも多くの範囲で改善しており、売上額は全17業種中12業種、採算は11業種、資金繰りは10業種で対前期から上昇した。また、水準自体がプラスの業種としては、「パルプ・紙・紙加工品製造業」（売上23.5）、「一般機械器具製造業」（売上21.1、採算0.6）、「電気機械器具製造業」（売上3.7）、「輸送用機械器具製造業」（売上8.5）、「精密機械器具製造業」（売上52.6、採算10.5、資金繰り5.2）の5業種を確認することができる。中でも「精密機械器具製造業」の売上額は対前期31.5ポイント上昇した結果、50を超える水準（52.6）となっている。

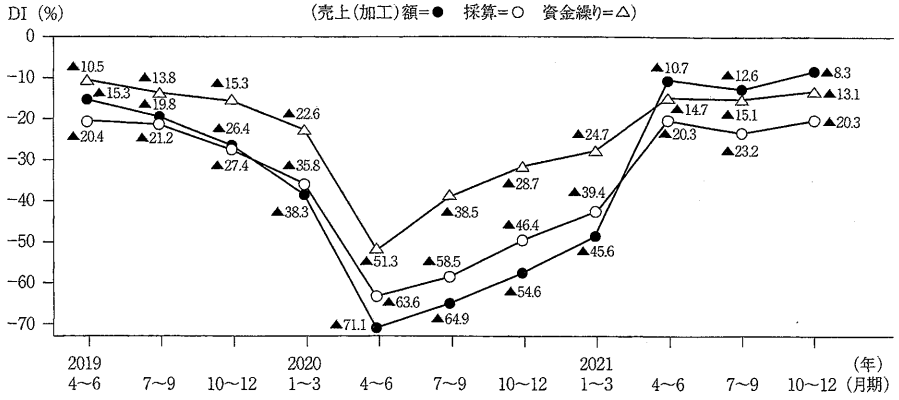
地域別でみると、売上額は8地域中6地域でDIが前期と比べて改善し、そのうち「北海道」「関東」「九州」の3地域は主要3DI全てが前期と比較して上昇している。また、「中国」の売上額DIの水準はプラスに回復しており（0.6）、その他「関東」「中部」の売上額も徐々にゼロ近傍の水準に近付いていることがわかる（それぞれ－2.5、－3.3）。

人口規模別のDIは「人口一万未満の地区」における売上額が対前期でわずかにマイナス（－0.4ポイント）となった以外は上昇している。特に売上額は規模が大きいほど水準も高い傾向にあり、一番大きい十万人以上の地区は水準がプラスに回復した（1.5）。一方で従業員規模別でみたDIは、21人以上の比較的大きい3区分で対前期よりも3DIが悪化している。ただし水準でみると、特に売上額はこの3区分を含む上位4区分でプラスを回復していることがわかる。

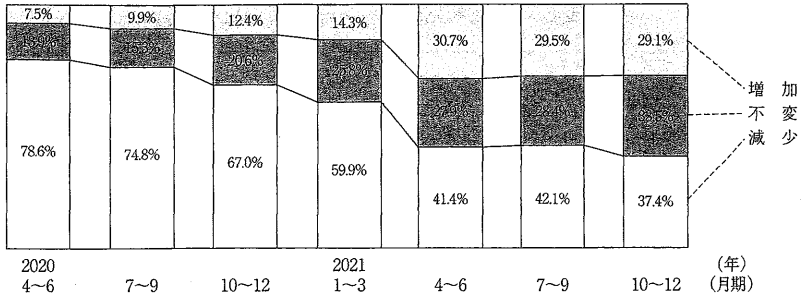
経営上の問題点の推移をみると、1番の問題として指摘されるのは前回2位だった「原材料価格の上昇」は27.3%で、対前期9.1ポイントも増加した。長期に渡って1番問題点として指摘される割合の多かった「需要の停滞」は21.4%で2位となり、対前期比では8.8ポイント低下している。依然として需要不足の懸念を指摘する割合は大きいものの、原料価格高騰の影響は確実に大きくなっている。以降は3位に「生産設備の不足・老朽化」9.9%（同0.3ポイント低下）、4位「従業員の確保難」8.5%（同0.7ポイント上昇）と従来から上位の項目が続く。

1. 主要3項目の動き

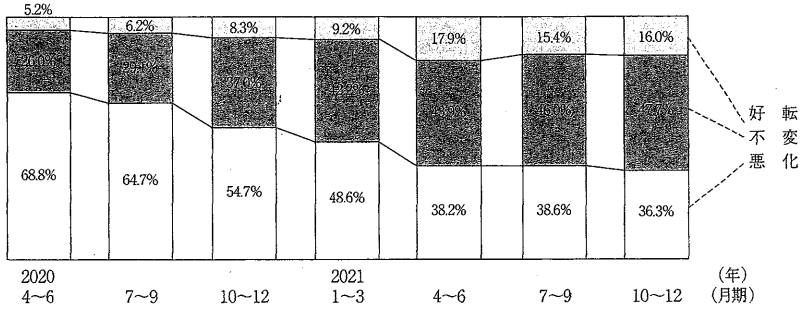
〈図2－1〉主要景況項目の推移　—前年同期比—



〈図2－2〉売上額の状況　—前年同期比—



〈図2－3〉採算の状況　—前年同期比—



〈表2－1〉売上額推移

S54年7月〜S55年6月	月別推移 月平均（千円）	月別推移 月別指数	期別推移 期平均（千円）	期別推移 前期比（%）	期別推移 前年同期比（%）
	14937.7	100.00			
2019年1月	12024.9	80.50			
2月	12392.7	82.96	39294.3	−9.02	4.50
3月	14876.7	99.59			
4月	13766.9	92.16			
5月	12566.7	84.13	39293.7	0.00	0.68
6月	12960.2	86.76			
7月	13806.1	92.42			
8月	12536.9	83.93	39988.9	1.77	3.28
9月	13645.9	91.35			
10月	13045.7	87.33			
11月	12919.2	86.49	40728.9	1.85	−5.69
12月	14764.1	98.84			
2020年1月	11832.8	79.21			
2月	11595.3	77.62	37541.2	−7.83	−4.46
3月	14113.0	94.48			
4月	12693.8	84.98			
5月	10811.5	72.38	35802.0	−4.63	−8.89
6月	12296.7	82.32			
7月	12553.0	84.04			
8月	11690.7	78.26	37477.2	4.68	−6.28
9月	13233.4	88.59			
10月	13317.6	89.15			
11月	12561.7	84.09	40349.9	7.67	−0.93
12月	14470.7	96.87			
2021年1月	11380.7	76.19			
2月	12047.3	80.65	35739.1	−11.43	−4.80
3月	13497.9	90.36			
4月	12472.6	83.50			
5月	11454.8	76.68	35770.7	0.09	−0.09
6月	12955.9	86.73			
7月	13387.5	89.62			
8月	11660.8	78.06	37600.9	5.12	0.33
9月	12335.8	82.58			
10月	12812.1	85.77			
11月	12088.7	80.93	37877.7	0.74	−6.13
12月	12976.8	86.87			

2. 業種別の状況

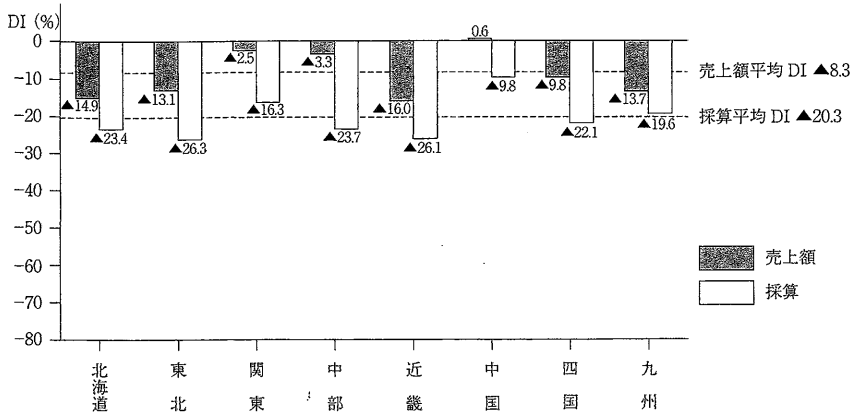
〈表２－２〉業種別の動き　―前年同期比―

(DI)

業種	項目	2019年				2020年				2021年				
		1～3	4～6	7～9	10～12	1～3	4～6	7～9	10～12	1～3	4～6	7～9	10～12	対前期
全体	売上額	▲18.4	▲15.3	▲19.8	▲26.4	▲38.3	▲71.1	▲64.9	▲54.6	▲45.6	▲10.7	▲12.6	▲ 8.3	＋ 4.3
	採算	▲21.1	▲20.4	▲21.2	▲27.4	▲35.8	▲63.6	▲58.5	▲46.4	▲39.4	▲20.3	▲23.2	▲20.3	＋ 2.9
	資金繰り	▲14.6	▲10.5	▲13.8	▲15.3	▲22.6	▲51.3	▲38.5	▲28.7	▲24.7	▲14.7	▲15.1	▲13.1	＋ 2.0
食料品	売上額	▲24.0	▲17.2	▲21.5	▲24.9	▲38.1	▲75.8	▲58.8	▲47.1	▲49.9	▲13.6	▲28.5	▲23.0	＋ 5.5
	採算	▲28.6	▲24.0	▲21.4	▲26.2	▲35.9	▲67.5	▲52.9	▲39.3	▲40.4	▲27.8	▲33.5	▲32.8	＋ 0.7
	資金繰り	▲18.6	▲ 9.7	▲14.7	▲15.5	▲22.8	▲56.1	▲36.8	▲23.5	▲27.3	▲20.5	▲21.2	▲21.0	＋ 0.2
飲料・飼料・たばこ	売上額	▲ 5.2	▲ 1.9	▲20.0	▲30.3	▲38.9	▲77.8	▲71.4	▲56.8	▲65.5	▲18.7	▲40.0	▲11.7	＋28.3
	採算	▲ 8.7	▲14.8	▲20.0	▲32.1	▲35.1	▲78.5	▲67.8	▲36.3	▲50.0	▲20.4	▲50.0	▲23.4	＋26.6
	資金繰り	▲10.3	▲11.1	± 0.0	▲14.2	▲18.5	▲59.2	▲12.5	▲ 6.9	▲25.8	▲11.8	▲20.0	▲15.0	＋ 5.0
繊維工業	売上額	▲11.2	＋ 2.5	▲22.5	▲50.0	▲45.0	▲70.8	▲72.8	▲53.1	▲68.8	▲23.8	▲ 2.4	▲ 9.6	▲ 7.2
	採算	▲11.1	▲12.5	▲10.0	▲20.0	▲37.5	▲58.3	▲66.6	▲51.0	▲54.4	▲28.6	▲21.9	▲19.0	＋ 2.9
	資金繰り	▲ 2.8	▲ 5.2	▲10.0	▲17.5	▲27.5	▲54.1	▲41.6	▲36.2	▲37.5	▲22.5	▲ 4.9	▲20.9	▲16.0
衣服・その他繊維製品	売上額	▲11.9	▲ 6.6	▲16.4	▲27.8	▲24.0	▲71.2	▲44.6	▲43.8	▲56.1	▲21.1	▲31.6	▲24.7	＋ 6.9
	採算	▲ 9.6	▲ 8.1	▲16.9	▲23.1	▲20.8	▲61.7	▲43.9	▲33.3	▲38.4	▲39.5	▲26.3	▲36.8	▲10.5
	資金繰り	▲17.3	▲ 9.2	▲23.4	▲19.0	▲12.8	▲54.1	▲31.1	▲26.0	▲26.4	▲21.1	▲24.0	▲21.1	＋ 2.9
木材・木製品	売上額	▲24.3	▲18.6	▲20.0	▲25.4	▲50.6	▲74.4	▲75.9	▲60.0	▲61.2	▲13.4	▲ 6.0	▲17.0	▲11.0
	採算	▲24.3	▲23.2	▲28.1	▲35.2	▲45.1	▲59.7	▲60.8	▲53.7	▲52.6	▲28.4	▲22.8	▲17.0	＋ 5.8
	資金繰り	▲10.0	▲14.2	▲15.7	▲21.1	▲28.2	▲53.2	▲43.6	▲35.4	▲38.0	▲15.8	▲24.1	▲14.6	＋ 9.5
家具・装備品	売上額	▲ 4.8	▲ 8.2	▲17.3	▲19.1	▲44.1	▲70.9	▲68.7	▲51.8	▲32.1	▲14.5	▲16.2	▲ 9.5	＋ 6.7
	採算	▲22.9	▲19.5	▲10.5	▲24.2	▲36.9	▲67.9	▲62.4	▲45.0	▲30.0	▲22.4	▲32.4	▲24.7	＋ 7.7
	資金繰り	▲23.1	▲ 9.2	▲10.5	▲17.0	▲27.0	▲58.2	▲48.1	▲28.4	▲30.0	▲13.7	▲22.0	▲13.7	＋ 8.3
パルプ・紙・紙加工品	売上額	▲ 3.9	＋ 3.8	▲11.2	▲18.6	▲15.4	▲76.0	▲70.9	▲60.0	▲40.0	＋27.8	＋11.1	＋23.5	＋12.4
	採算	▲ 7.7	▲27.0	▲22.2	▲22.3	▲22.2	▲68.0	▲79.1	▲56.0	▲32.0	± 0.0	▲ 5.6	▲11.7	▲ 6.1
	資金繰り	▲11.5	▲ 7.7	▲ 3.7	▲ 7.4	▲ 7.7	▲56.0	▲45.8	▲44.0	▲24.0	▲11.1	▲22.2	▲ 5.9	＋16.3
印刷・同関連業	売上額	▲33.3	▲13.1	▲21.1	▲15.0	▲45.7	▲76.8	▲66.8	▲73.2	▲56.3	▲38.4	▲44.2	▲41.2	＋ 3.0
	採算	▲40.3	▲23.6	▲27.5	▲35.9	▲47.8	▲71.7	▲63.5	▲68.1	▲46.5	▲37.6	▲44.0	▲40.4	＋ 3.6
	資金繰り	▲25.0	▲10.0	▲20.9	▲13.1	▲25.3	▲57.0	▲46.5	▲41.2	▲29.9	▲25.9	▲27.1	▲17.8	＋ 9.3
化学工業	売上額	＋11.2	＋31.2	＋17.6	▲ 5.9	▲17.7	▲53.3	▲18.6	▲43.6	▲18.7	＋14.3	▲23.8	▲20.0	＋ 3.8
	採算	＋11.1	＋12.5	＋ 5.8	▲11.7	▲23.5	▲46.7	▲18.7	▲31.1	▲12.5	＋ 9.5	▲19.1	▲10.0	＋ 9.1
	資金繰り	＋ 5.5	＋ 6.3	± 0.0	▲17.6	▲ 5.9	▲20.0	＋ 6.3	▲ 6.3	± 0.0	＋ 4.8	＋ 4.8	▲10.0	▲14.8
プラスチック製品	売上額	▲17.0	▲20.4	▲22.1	▲29.3	▲33.8	▲77.2	▲61.3	▲74.6	▲53.7	＋ 9.4	± 0.0	▲13.0	▲13.0
	採算	▲20.4	▲31.0	▲29.8	▲37.5	▲38.6	▲69.1	▲64.9	▲58.5	▲38.5	▲ 5.7	▲5.4	▲14.8	▲ 9.4
	資金繰り	▲17.0	▲18.6	▲16.9	▲17.8	▲28.0	▲55.4	▲49.1	▲34.6	▲32.7	▲ 9.7	＋ 1.9	▲ 7.4	▲ 9.3
窯業・土石製品	売上額	▲28.1	▲ 2.6	▲18.4	▲19.5	▲18.4	▲71.7	▲60.5	▲39.0	▲26.8	▲ 3.0	▲13.3	▲ 7.3	＋ 6.0
	採算	▲33.8	▲ 4.0	▲ 9.3	▲18.4	▲23.7	▲65.8	▲61.4	▲38.9	▲29.2	▲ 5.9	▲20.9	▲13.3	＋ 7.6
	資金繰り	▲17.3	▲12.8	▲13.2	▲10.4	▲21.0	▲61.3	▲42.3	▲23.6	▲12.5	▲ 4.5	▲ 9.1	▲10.3	▲ 1.2
金属製品	売上額	▲ 8.7	▲13.0	▲ 6.6	▲29.0	▲38.7	▲62.6	▲78.4	▲66.7	▲39.3	▲ 6.6	＋ 4.2	＋13.0	＋ 8.8
	採算	▲12.5	▲19.4	▲21.8	▲32.1	▲35.5	▲55.1	▲69.2	▲59.9	▲41.0	▲13.2	▲ 9.7	▲13.1	▲ 3.4
	資金繰り	▲ 5.1	▲ 5.1	▲ 8.2	▲12.4	▲19.9	▲41.0	▲41.5	▲36.9	▲25.7	▲ 9.6	▲ 6.6	▲ 8.3	▲ 1.7
一般機械器具	売上額	▲13.0	▲25.4	▲29.4	▲39.4	▲47.9	▲62.9	▲66.9	▲62.7	▲36.1	▲ 9.7	＋ 9.6	＋21.1	＋11.5
	採算	▲13.9	▲19.9	▲30.1	▲33.6	▲41.3	▲54.0	▲57.0	▲55.0	▲41.8	▲20.6	▲10.3	＋ 0.6	＋10.9
	資金繰り	▲15.6	▲12.1	▲18.8	▲22.5	▲28.4	▲41.3	▲35.6	▲33.7	▲21.7	▲15.2	▲11.4	± 0.0	＋11.4
電気機械器具	売上額	▲18.8	▲28.2	▲18.6	▲27.3	▲40.0	▲66.6	▲73.7	▲46.3	▲31.4	▲ 3.7	＋16.6	＋ 3.7	▲12.9
	採算	▲28.3	▲24.0	▲13.2	▲16.7	▲38.2	▲67.2	▲66.0	▲44.5	▲28.3	▲ 7.2	＋ 1.8	▲ 9.0	▲10.8
	資金繰り	▲18.8	▲11.3	▲ 5.5	▲18.5	▲14.6	▲46.2	▲42.2	▲22.2	▲ 9.2	＋ 3.6	▲ 1.9	▲ 7.3	▲ 5.4
輸送用機械器具	売上額	▲14.6	▲ 7.2	▲24.1	▲35.3	▲42.4	▲70.1	▲74.5	▲67.3	▲35.5	＋36.2	＋26.5	＋ 8.5	▲18.0
	採算	▲ 9.4	▲16.6	▲24.6	▲35.3	▲38.5	▲62.3	▲67.3	▲57.8	▲26.6	＋27.1	▲ 2.0	▲17.0	▲15.0
	資金繰り	▲ 9.3	▲ 5.5	▲11.1	▲17.6	▲21.6	▲47.9	▲51.1	▲34.8	▲ 6.7	＋11.1	＋14.5	▲ 4.4	▲18.9
精密機械器具	売上額	▲12.5	▲27.8	▲22.2	▲33.4	▲22.2	▲62.5	▲56.2	▲25.0	▲40.0	＋ 5.2	＋21.1	＋52.6	＋31.5
	採算	▲ 6.2	▲16.7	▲11.1	▲33.3	▲22.2	▲68.7	▲56.1	▲43.6	▲37.5	▲ 5.2	▲22.2	＋10.5	＋32.7
	資金繰り	▲ 6.2	＋ 5.5	▲11.1	▲11.7	▲29.4	▲40.0	▲43.8	▲43.8	▲18.7	▲11.1	▲26.3	＋ 5.2	＋31.5
その他	売上額	▲26.8	▲28.3	▲22.8	▲21.0	▲39.4	▲69.3	▲63.8	▲51.1	▲40.9	▲15.8	▲11.9	▲ 8.9	＋ 3.0
	採算	▲18.3	▲25.6	▲23.9	▲19.9	▲33.5	▲60.7	▲49.6	▲33.3	▲34.9	▲20.4	▲22.0	▲13.8	＋ 8.2
	資金繰り	▲ 7.9	▲18.6	▲16.0	▲ 6.8	▲22.8	▲45.8	▲35.2	▲24.8	▲19.0	▲17.6	▲16.6	▲11.8	＋ 4.8

3. 地区別の状況

〈図２－４〉地区別状況（売上額・採算）　―前年同期比―



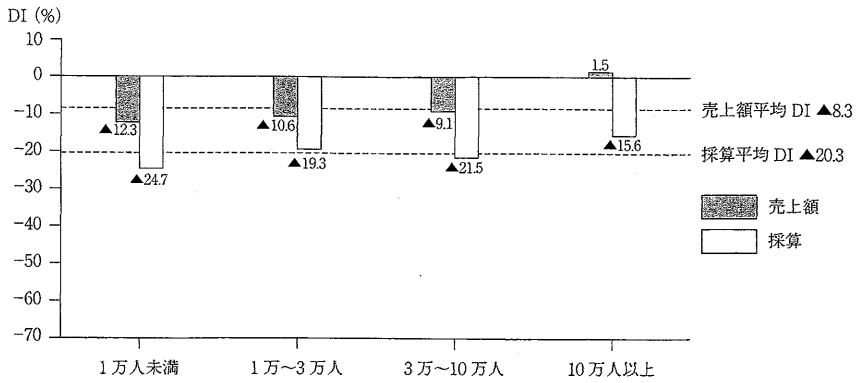
〈表２－３〉地区別の動き（売上額・採算）　―前年同期比―

(DI)

地区	項目	2019年				2020年				2021年				
		1～3	4～6	7～9	10～12	1～3	4～6	7～9	10～12	1～3	4～6	7～9	10～12	対前期
全体	売上額	▲18.4	▲15.3	▲19.8	▲26.4	▲38.3	▲71.1	▲64.9	▲54.6	▲45.6	▲10.7	▲12.6	▲ 8.3	＋ 4.3
	採算	▲21.1	▲20.4	▲21.2	▲27.4	▲35.8	▲63.6	▲58.5	▲46.4	▲39.4	▲20.3	▲23.2	▲20.3	＋ 2.9
北海道	売上額	▲13.9	± 0.0	＋ 6.3	▲ 8.0	▲36.2	▲65.4	▲45.0	▲48.0	▲52.0	▲22.0	▲24.0	▲14.9	＋ 9.1
	採算	▲18.6	▲ 4.1	▲ 4.4	▲14.3	▲27.7	▲57.2	▲41.7	▲44.0	▲46.0	▲40.8	▲32.0	▲23.4	＋ 8.6
東北	売上額	▲38.0	▲31.1	▲30.4	▲40.6	▲42.0	▲81.0	▲69.0	▲56.9	▲50.3	▲ 8.6	▲13.0	▲13.1	▲ 0.1
	採算	▲33.0	▲37.0	▲31.3	▲40.1	▲45.9	▲68.5	▲63.0	▲53.2	▲51.0	▲24.5	▲20.7	▲26.3	▲ 5.6
関東	売上額	▲19.1	▲21.9	▲24.4	▲28.4	▲36.2	▲67.1	▲67.0	▲62.2	▲41.0	▲ 6.0	▲ 7.1	▲ 2.5	＋ 4.6
	採算	▲23.6	▲23.4	▲23.3	▲27.9	▲36.4	▲62.6	▲60.6	▲53.5	▲37.7	▲14.9	▲22.3	▲16.3	＋ 6.0
中部	売上額	▲10.2	▲17.9	▲16.3	▲30.5	▲43.0	▲73.1	▲72.0	▲55.8	▲54.8	▲16.3	▲ 4.9	▲ 3.3	＋ 1.6
	採算	▲18.9	▲26.9	▲21.4	▲31.7	▲40.2	▲64.3	▲62.4	▲51.1	▲43.3	▲22.4	▲21.7	▲23.7	▲ 2.0
近畿	売上額	▲15.4	▲11.4	▲20.9	▲31.6	▲44.3	▲76.0	▲62.1	▲56.4	▲51.3	▲11.8	▲15.2	▲16.0	▲ 0.8
	採算	▲16.1	▲14.8	▲22.7	▲26.5	▲40.2	▲69.8	▲61.0	▲50.7	▲44.7	▲18.5	▲25.3	▲26.1	▲ 0.8
中国	売上額	▲ 8.0	▲ 8.4	▲ 9.6	▲25.3	▲32.5	▲69.2	▲64.8	▲48.0	▲42.9	＋ 2.3	▲ 0.6	＋ 0.6	＋ 1.2
	採算	▲13.2	▲13.0	▲10.2	▲21.6	▲24.0	▲61.8	▲56.6	▲33.3	▲34.9	▲10.3	▲13.8	▲ 9.8	＋ 4.0
四国	売上額	▲13.1	▲ 4.0	▲16.2	▲18.0	▲35.8	▲61.1	▲63.3	▲50.0	▲35.0	＋ 3.3	▲17.2	▲ 9.8	＋ 7.4
	採算	▲19.7	▲13.9	▲20.0	▲21.5	▲27.6	▲56.1	▲50.8	▲35.8	▲27.7	▲18.2	▲19.6	▲22.1	▲ 2.5
九州	売上額	▲20.8	▲ 8.3	▲20.1	▲13.2	▲35.5	▲70.5	▲60.4	▲47.8	▲42.0	▲27.8	▲27.4	▲13.7	＋13.7
	採算	▲20.8	▲14.5	▲19.8	▲23.5	▲33.0	▲60.8	▲54.0	▲38.3	▲31.8	▲29.1	▲31.8	▲19.6	＋12.2

4. 人口規模別の状況

〈図２－５〉人口規模別状況（売上額・採算）　―前年同期比―



〈表２－４〉人口規模別の動き（売上額・採算）　―前年同期比―

(DI)

人口区分	項目	2019年				2020年				2021年				
		1～3	4～6	7～9	10～12	1～3	4～6	7～9	10～12	1～3	4～6	7～9	10～12	対前期
全体	売上額	▲18.4	▲15.3	▲19.8	▲26.4	▲38.3	▲71.1	▲64.9	▲54.6	▲45.6	▲10.7	▲12.6	▲ 8.3	＋ 4.3
	採算	▲21.1	▲20.4	▲21.2	▲27.4	▲35.8	▲63.6	▲58.5	▲46.4	▲39.4	▲20.3	▲23.2	▲20.3	＋ 2.9
1万人未満	売上額	▲17.2	▲ 7.5	▲12.4	▲20.3	▲28.9	▲69.8	▲56.7	▲46.7	▲45.3	▲11.1	▲11.9	▲12.3	▲ 0.4
	採算	▲22.6	▲13.7	▲19.7	▲23.1	▲29.0	▲63.3	▲48.3	▲38.2	▲34.6	▲16.6	▲25.2	▲24.7	＋ 0.5
1万人以上～3万人未満	売上額	▲18.5	▲19.2	▲24.6	▲35.0	▲40.9	▲71.8	▲66.9	▲52.2	▲45.7	▲11.4	▲15.6	▲10.6	＋ 5.0
	採算	▲23.9	▲27.1	▲26.2	▲34.9	▲40.8	▲67.5	▲59.7	▲46.3	▲38.7	▲20.6	▲23.7	▲19.3	＋ 4.4
3万人以上～10万人未満	売上額	▲19.0	▲15.1	▲19.7	▲22.8	▲41.9	▲71.1	▲65.2	▲59.3	▲46.7	▲12.3	▲15.8	▲ 9.1	＋ 6.7
	採算	▲15.8	▲17.1	▲19.9	▲24.3	▲37.5	▲61.4	▲61.5	▲48.8	▲42.8	▲21.9	▲23.7	▲21.5	＋ 2.2
10万人以上	売上額	▲17.9	▲15.9	▲18.0	▲24.8	▲35.1	▲71.1	▲68.7	▲57.5	▲43.2	▲ 6.1	▲ 0.3	＋ 1.5	＋ 1.8
	採算	▲27.0	▲21.0	▲16.2	▲24.2	▲28.9	▲61.7	▲59.7	▲49.9	▲38.1	▲20.0	▲18.8	▲15.6	＋ 3.2

5. 従業員規模別の状況

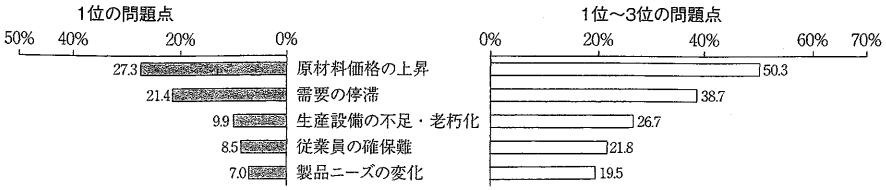
〈表２－５〉従業員規模別の動き（売上額・採算）　―前年同期比―

(DI)

	項目	2019年				2020年				2021年				
		1～3	4～6	7～9	10～12	1～3	4～6	7～9	10～12	1～3	4～6	7～9	10～12	対前期
全体	売上額	▲18.4	▲15.3	▲19.8	▲26.4	▲38.3	▲71.1	▲64.9	▲54.6	▲45.6	▲10.7	▲12.6	▲ 8.3	＋ 4.3
	採算	▲21.1	▲20.4	▲21.2	▲27.4	▲35.8	▲63.6	▲58.5	▲46.4	▲39.4	▲20.3	▲23.2	▲20.3	＋ 2.9
2人以下	売上額	▲24.2	▲19.6	▲20.6	▲25.1	▲37.0	▲70.0	▲65.8	▲54.4	▲46.3	▲16.2	▲20.3	▲16.2	＋ 4.1
	採算	▲25.3	▲23.0	▲23.5	▲28.3	▲35.4	▲62.8	▲58.5	▲45.5	▲40.1	▲25.8	▲29.7	▲25.8	＋ 3.9
3人～5人以下	売上額	▲17.6	▲10.7	▲17.5	▲28.9	▲40.4	▲76.7	▲68.2	▲56.0	▲49.6	▲15.7	▲16.5	▲ 9.2	＋ 7.3
	採算	▲19.2	▲20.2	▲20.1	▲26.7	▲36.6	▲67.6	▲59.7	▲49.3	▲39.7	▲22.5	▲24.1	▲20.6	＋ 3.5
6人～10人以下	売上額	▲12.1	▲18.4	▲20.3	▲26.6	▲38.2	▲65.8	▲62.1	▲52.8	▲47.3	▲11.1	▲15.6	▲ 6.3	＋ 9.3
	採算	▲20.2	▲22.8	▲21.6	▲30.3	▲33.4	▲58.3	▲61.3	▲48.4	▲44.2	▲24.0	▲25.5	▲19.2	＋ 6.3
11人～20人以下	売上額	▲10.5	▲ 8.6	▲20.9	▲24.3	▲42.8	▲74.5	▲64.4	▲62.9	▲47.8	▲ 3.1	＋ 5.6	＋ 5.6	± 0.0
	採算	▲16.9	▲ 9.1	▲20.3	▲22.0	▲41.5	▲65.1	▲54.6	▲49.5	▲42.5	▲18.2	▲17.6	▲11.2	＋ 6.4
21人～50人以下	売上額	▲11.6	＋ 3.8	▲11.9	▲29.2	▲36.7	▲71.5	▲51.9	▲46.1	▲23.4	＋19.0	＋13.0	＋11.9	▲ 1.1
	採算	▲16.0	▲12.9	▲ 3.0	▲25.2	▲34.6	▲67.6	▲56.3	▲37.5	▲20.4	＋17.8	＋10.0	▲ 2.0	▲12.0
51人～100人以下	売上額	▲23.8	▲41.0	▲40.9	▲50.0	▲36.4	▲68.2	▲86.5	▲52.2	▲34.9	＋17.4	＋25.0	＋ 8.4	▲16.6
	採算	▲ 4.7	▲36.4	▲36.4	▲31.8	▲18.2	▲59.2	▲50.0	▲47.8	▲39.2	＋ 4.4	＋ 8.3	▲20.8	▲29.1
101人以上	売上額	＋25.0	▲33.4	▲25.0	▲25.0	▲12.5	▲41.7	▲45.4	▲ 9.0	▲27.2	＋25.0	＋18.1	＋ 8.3	▲ 9.8
	採算	＋25.0	▲33.4	▲50.0	▲50.0	▲25.0	▲50.1	▲54.5	▲ 9.1	▲ 9.1	＋25.0	± 0.0	▲25.0	▲25.0

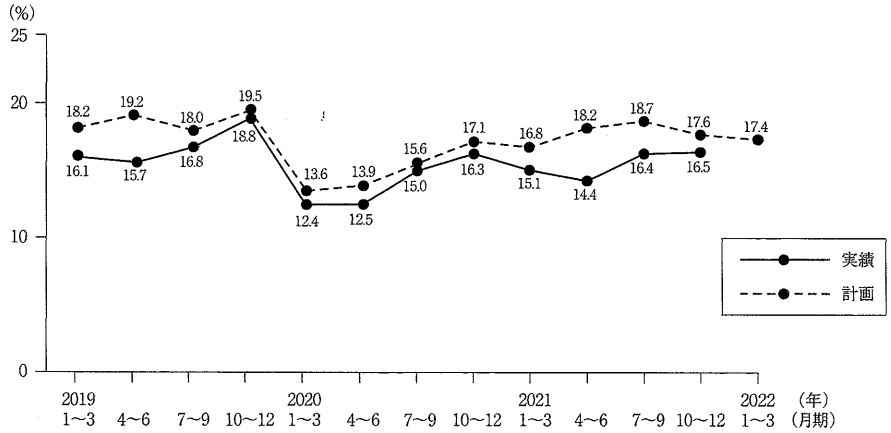
6. 経営上の問題点

〈図２－６〉経営上の問題点の状況（１位と１位～３位）



7. 設備投資の状況

〈図２－７〉設備投資の状況（実績・計画）



〈表２－６〉設備投資内訳

(%、上段：実施、下段：計画)

		2021年		2021年				2022年
		7～9	10～12	1～3	4～6	7～9	10～12	1～3
実施した		15.0	16.3	15.1	14.4	16.4	16.5	
計画している		15.6	17.1	16.8	18.2	18.7	17.6	17.4
実施した	土地	2.9	4.6	3.3	3.5	2.7	2.7	
計画している	土地	4.9	3.7	4.8	4.5	4.7	5.7	2.2
実施した	工場建物	13.4	11.1	8.7	14.8	10.8	8.1	
計画している	工場建物	11.3	9.9	13.0	15.5	17.5	15.4	19.2
実施した	生産設備	54.4	55.2	54.4	50.7	56.0	65.4	
計画している	生産設備	66.8	69.9	69.1	64.1	69.0	71.0	68.5
実施した	車両・運搬具	20.9	17.2	13.3	17.5	16.2	14.6	
計画している	車両・運搬具	13.0	10.3	9.3	14.8	12.8	10.0	10.5
実施した	付帯施設	9.6	12.6	10.8	12.7	10.8	11.9	
計画している	付帯施設	13.8	12.1	8.2	12.8	10.1	9.3	11.2
実施した	OA機器	18.4	19.5	24.1	23.1	15.1	16.9	
計画している	OA機器	18.6	18.0	17.5	15.2	16.5	12.5	13.4
実施した	福利厚生施設	3.8	4.6	4.6	2.6	3.9	2.7	
計画している	福利厚生施設	3.2	4.4	2.6	0.7	3.7	0.7	2.2
実施した	その他	8.8	8.8	9.5	9.6	10.0	6.9	
計画している	その他	8.5	8.1	4.5	10.3	7.7	9.7	8.7
実施していない		85.0	83.7	84.9	85.6	83.6	83.5	
計画していない		84.4	82.9	83.2	81.8	81.3	82.4	82.6

他と比較してゆるやかな改善幅となった建設業

2021年10－12月期の建設業の主要3DIは、完成工事（請負工事）額DIがマイナス16.3（前期比1.7ポイント上昇）、採算（経常利益）DIはマイナス24.4（同1.8ポイント上昇）と改善したが、資金繰りDIはマイナス11.4となり、前期から1.4ポイント低下した。ただし、建設業の資金繰りは元々他の業種と比較すると高い傾向にあり、今回も4業種の中ではDIの水準自体は一番高い結果であった。1年前の水準と比較すると、完成工事は7.8ポイント、採算と資金繰りはそれぞれ0.3ポイントとわずかながら前年同期を上回る。ただしいずれのDIも一昨年同時期の水準には依然として届いていない状況である。

DIの内訳をみると、完成工事、採算の2つは、当期が前年より「増加・上昇・好転」したという回答の割合が上昇し（完成工事1.0ポイント、採算0.9ポイント）、「減少・低下・悪化」したという回答が低下（売上0.7ポイント、採算0.9ポイント）していた。一方、資金繰りだけは「増加・上昇・好転」が0.7ポイントの減少、「減少・低下・悪化」が0.7ポイント増加している。

業種別DIをみると、全体の5割以上を占める「総合工事業」の売上額がプラス2.5ポイント、続く「職別工事業」もプラス1.8ポイントに改善している。残る「設備工事業」は今回3DIとも前期比でマイナスとなった（売上0.7ポイント、採算0.9ポイント、資金繰り1.7ポイント、それぞれ減少）ものの、全体に占める割合は18%と比較的小さいため与える影響は軽微であった。

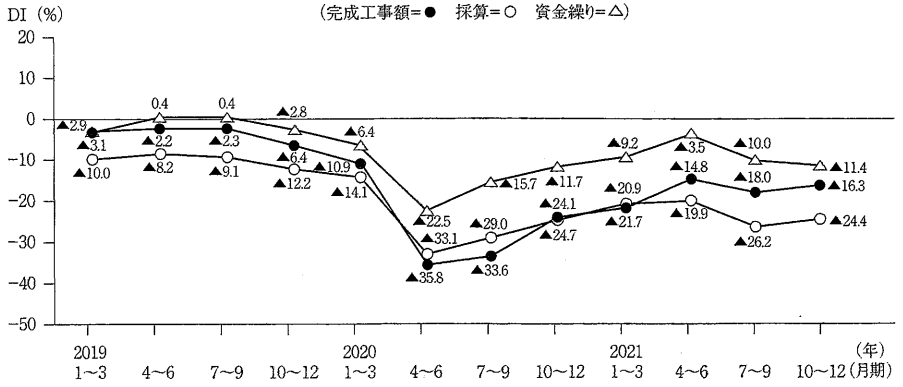
地域別では売上額が全8地域中6地域で改善し、対前期でマイナスだったのは「中部」「九州」のみだったが、このうち「中部」は3DI全てが対前期で悪化している（売上6.4ポイント、採算4.7ポイント、資金繰り3.0ポイントそれぞれ低下）。また、今回「北海道」の売上額の水準がプラスに回復する結果となっている（2.3）。

人口規模別は区分の違いで特に明確な傾向はないものの、今回は資金繰りが悪化するケースが多く、全4区分中3区分で対前期マイナスだった。水準は区分別での格差はさほど見られない。従業員規模別も区分の違いで明確な違いや傾向はみられないが、「3人～5人以下」の比較的小規模な区分のみ主要3DI全てが対前期で改善した（売上1.2ポイント、採算1.0ポイント、資金繰り2.1ポイントそれぞれ上昇）。

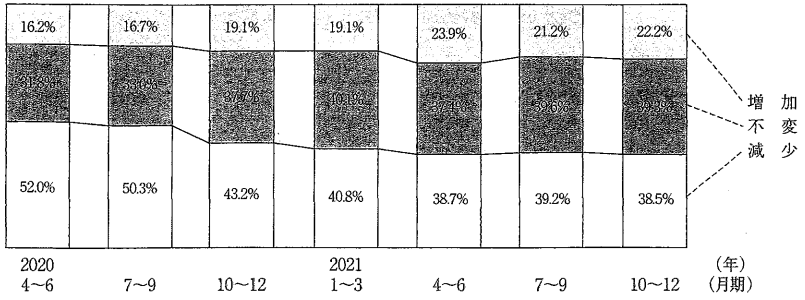
経営上の問題点の推移をみると、「材料価格の上昇」が35.3%と対前期で8.4ポイント増加し、3期連続で1位となった。加えて「材料の入手難」も7.3%と前回から2.5ポイント増加して第5位に上昇しており、両者をあわせると4割以上の経営者が材料調達に関する問題点をあげている。「従業員の確保難」（15.9%）は0.4ポイント減少したものの、引き続き2位となった。3位は「民間需要の停滞」（10.0%）、4位「官公需要の停滞」（8.0%）と続くが、前期よりはいずれもその割合が低下している。

1. 主要3項目の動き

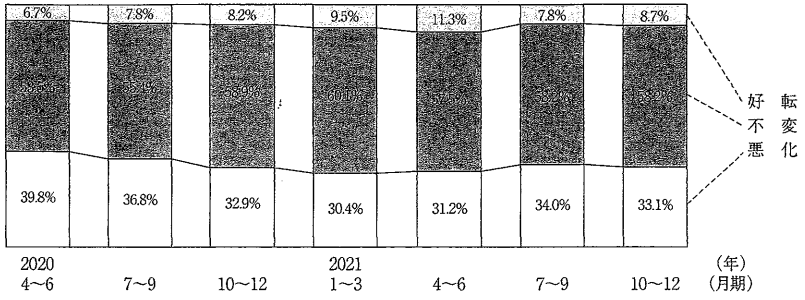
〈図3－1〉主要景況項目の推移　―前年同期比―



〈図3－2〉完成工事額　―前年同期比―



〈図3－3〉採算の動き　―前年同期比―



〈表3－1〉売上額推移

S54年7月～S55年6月	月別推移 月平均（千円）	月別推移 月別指数	期別推移 期平均（千円）	期別推移 前期比（%）	期別推移 前年同期比（%）
	14128.4	100.00			
2019年1月	10514.3	74.42			
2月	11178.4	79.12	42186.8	7.64	4.72
3月	20494.2	145.06			
4月	14554.1	103.01			
5月	9763.5	69.11	37049.9	−12.18	−3.30
6月	12732.3	90.12			
7月	13496.0	95.52			
8月	12219.1	86.49	41783.6	12.78	26.48
9月	16068.4	113.73			
10月	11951.6	84.59			
11月	12542.3	88.77	38780.4	−7.19	−1.05
12月	14286.5	101.12			
2020年1月	10154.0	71.87			
2月	10101.7	71.50	41167.8	6.16	−2.42
3月	20912.1	148.01			
4月	15389.2	108.92			
5月	9814.8	69.47	39204.4	−4.77	5.82
6月	14000.4	99.09			
7月	10944.1	77.46			
8月	11408.4	80.75	35229.7	−10.14	−15.69
9月	12877.2	91.14			
10月	11831.4	83.74			
11月	10244.8	72.51	36831.6	4.55	−5.03
12月	14755.4	104.44			
2021年1月	9041.8	64.00			
2月	10375.9	73.44	36248.4	−1.58	−11.95
3月	22171.4	156.93			
4月	16820.3	119.05			
5月	11717.4	82.94	40701.1	12.28	3.82
6月	12920.5	91.45			
7月	12817.9	90.72			
8月	11144.5	78.88	35533.2	−12.70	0.86
9月	14083.4	99.68			
10月	12608.6	89.24			
11月	12949.1	91.65	38649.2	8.77	4.93
12月	13091.5	92.66			

2. 業種別の状況

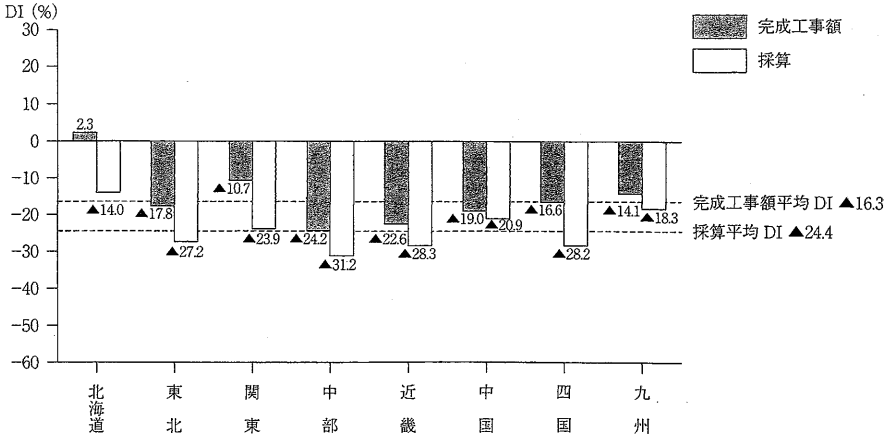
〈表３－２〉業種別の動き　―前年同期比―

(DI)

業種	項目	2019年				2020年				2021年				
		1～3	4～6	7～9	10～12	1～3	4～6	7～9	10～12	1～3	4～6	7～9	10～12	対前期
全体	完成工事額	▲ 3.1	▲ 2.2	▲ 2.3	▲ 6.4	▲10.9	▲35.8	▲33.6	▲24.1	▲21.7	▲14.8	▲18.0	▲16.3	＋ 1.7
	採算	▲10.0	▲ 8.2	▲ 9.1	▲12.2	▲14.1	▲33.1	▲29.0	▲24.7	▲20.9	▲19.9	▲26.2	▲24.4	＋ 1.8
	資金繰り	▲ 2.9	＋ 0.4	＋ 0.4	▲ 2.8	▲ 6.4	▲22.5	▲15.7	▲11.7	▲ 9.2	▲ 3.5	▲10.0	▲11.4	▲ 1.4
総合工事業	完成工事額	▲ 0.1	▲ 1.3	▲ 3.3	▲ 5.9	▲ 7.7	▲26.2	▲27.7	▲18.9	▲17.2	▲12.1	▲17.0	▲14.5	＋ 2.5
	採算	▲ 8.3	▲ 8.6	▲ 6.6	▲12.5	▲12.3	▲27.8	▲25.4	▲19.0	▲16.5	▲17.9	▲24.2	▲24.3	▲ 0.1
	資金繰り	＋ 0.8	＋ 2.6	＋ 1.9	▲ 2.0	▲ 2.9	▲17.1	▲ 9.4	▲ 6.6	▲ 4.8	▲ 1.1	▲ 6.7	▲10.5	▲ 3.8
職別工事業	完成工事額	▲ 2.9	▲ 1.3	▲ 4.7	▲ 3.7	▲15.6	▲47.7	▲38.1	▲27.1	▲30.4	▲19.9	▲15.8	▲14.0	＋ 1.8
	採算	▲11.1	▲10.4	▲14.3	▲11.6	▲20.2	▲42.2	▲34.1	▲33.8	▲30.0	▲24.1	▲28.2	▲21.0	＋ 7.2
	資金繰り	▲10.1	▲ 4.7	▲ 5.0	▲ 4.9	▲14.0	▲31.6	▲25.9	▲20.8	▲22.6	▲ 9.0	▲16.0	▲12.3	＋ 3.7
設備工事業	完成工事額	▲13.3	▲ 6.8	＋ 4.3	▲11.6	▲13.2	▲47.4	▲44.9	▲35.4	▲22.1	▲15.1	▲24.6	▲25.3	▲ 0.7
	採算	▲14.1	▲ 3.9	▲ 8.6	▲12.5	▲10.3	▲34.8	▲31.7	▲27.6	▲20.0	▲19.7	▲28.9	▲29.8	▲ 0.9
	資金繰り	▲ 4.6	＋ 1.5	＋ 3.9	▲ 1.9	▲ 5.6	▲24.7	▲19.2	▲12.9	▲ 1.9	▲ 2.4	▲10.9	▲12.6	▲ 1.7

3. 地区別の状況

〈図３－４〉地区別状況（完成工事額・採算）　―前年同期比―



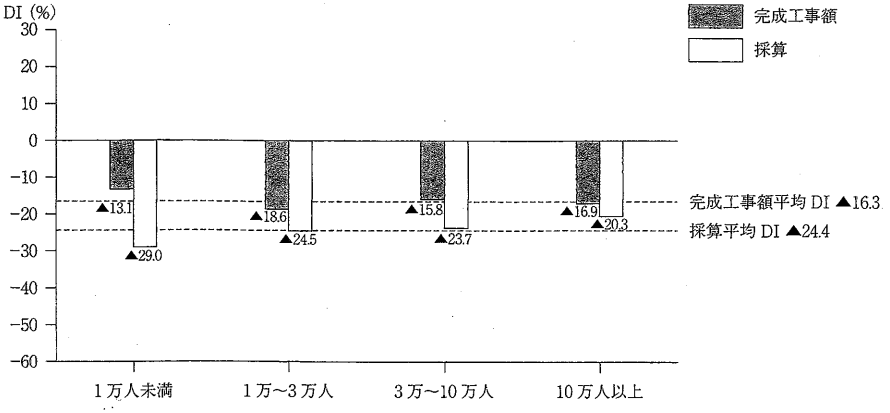
〈表３－３〉地区別の動き（完成工事額・採算）　―前年同期比―

(DI)

地区	項目	2019年				2020年				2021年				
		1～3	4～6	7～9	10～12	1～3	4～6	7～9	10～12	1～3	4～6	7～9	10～12	対前期
全体	完成工事額	▲ 3.1	▲ 2.2	▲ 2.3	▲ 6.4	▲10.9	▲35.8	▲33.6	▲24.1	▲21.7	▲14.8	▲18.0	▲16.3	＋ 1.7
	採算	▲10.0	▲ 8.2	▲ 9.1	▲12.2	▲14.1	▲33.1	▲29.0	▲24.7	▲20.9	▲19.9	▲26.2	▲24.4	＋ 1.8
北海道	完成工事額	▲ 7.0	＋ 2.2	▲15.6	▲ 6.5	▲11.6	▲28.9	▲44.8	± 0.0	▲24.5	▲ 2.3	▲ 2.3	2.3	＋ 4.6
	採算	＋ 4.6	▲10.9	▲ 8.9	▲17.4	± 0.0	▲20.0	▲19.2	▲13.1	▲17.7	▲13.9	▲13.7	▲14.0	▲ 0.3
東北	完成工事額	▲28.5	▲20.2	▲21.5	▲19.6	▲19.4	▲39.8	▲33.3	▲31.7	▲22.5	▲ 8.1	▲18.5	▲17.8	＋ 0.7
	採算	▲24.3	▲18.2	▲22.8	▲21.6	▲26.6	▲39.2	▲33.4	▲29.6	▲25.2	▲20.2	▲32.1	▲27.2	＋ 4.9
関東	完成工事額	＋ 2.5	▲ 1.9	＋ 6.6	＋ 0.7	▲ 1.1	▲27.1	▲19.7	▲21.9	▲26.6	▲20.1	▲15.5	▲10.7	＋ 4.8
	採算	▲ 8.3	▲ 5.9	▲ 7.0	▲ 8.1	▲ 4.4	▲26.2	▲24.2	▲27.2	▲20.7	▲25.6	▲31.8	▲23.9	＋ 7.9
中部	完成工事額	▲ 3.4	▲ 2.4	▲ 4.7	▲ 4.1	▲17.5	▲50.0	▲43.4	▲28.8	▲25.6	▲14.0	▲17.8	▲24.2	▲ 6.4
	採算	▲ 8.4	▲ 6.5	▲ 2.4	▲ 9.6	▲25.4	▲38.1	▲35.4	▲26.0	▲33.8	▲19.9	▲26.5	▲31.2	▲ 4.7
近畿	完成工事額	▲ 0.6	▲ 1.7	▲ 3.5	▲ 9.9	▲22.1	▲46.2	▲40.0	▲31.2	▲17.7	▲12.1	▲23.6	▲22.6	＋ 1.0
	採算	▲12.7	▲13.8	▲12.8	▲16.1	▲24.4	▲43.7	▲32.9	▲30.6	▲18.1	▲22.1	▲26.8	▲28.3	▲ 1.5
中国	完成工事額	＋ 6.9	＋ 2.7	＋ 2.7	＋ 4.2	＋ 4.8	▲21.4	▲37.9	▲23.7	▲34.1	▲22.5	▲23.3	▲19.0	＋ 4.3
	採算	▲ 4.2	▲11.9	▲ 2.7	▲10.3	▲ 3.5	▲25.5	▲23.8	▲22.7	▲18.7	▲12.5	▲27.4	▲20.9	＋ 6.5
四国	完成工事額	▲ 5.0	▲ 5.2	▲ 3.9	▲10.4	▲16.7	▲38.9	▲44.9	▲33.3	▲27.2	▲16.9	▲24.3	▲16.6	＋ 7.7
	採算	▲12.5	▲10.3	▲10.3	▲14.1	▲18.0	▲35.1	▲28.2	▲22.1	▲29.9	▲26.3	▲21.8	▲28.2	▲ 6.4
九州	完成工事額	＋ 0.5	＋ 7.3	＋ 2.1	▲10.7	▲12.9	▲37.4	▲30.6	▲14.0	▲ 3.6	▲11.5	▲13.5	▲14.1	▲ 0.6
	採算	▲ 7.1	＋ 4.1	▲ 6.7	▲ 8.7	▲11.2	▲32.7	▲30.9	▲16.3	▲10.8	▲14.6	▲16.3	▲18.3	▲ 2.0

4. 人口規模別の状況

〈図３－５〉人口規模別状況（完成工事額・採算）　―前年同期比―



〈表３－４〉人口規模別の動き（完成工事額・採算）　―前年同期比―

(DI)

人口区分	項目	2019年				2020年				2021年				
		1～3	4～6	7～9	10～12	1～3	4～6	7～9	10～12	1～3	4～6	7～9	10～12	対前期
全体	完成工事額	▲ 3.1	▲ 2.2	▲ 2.3	▲ 6.4	▲10.9	▲35.8	▲33.6	▲24.1	▲21.7	▲14.8	▲18.0	▲16.3	＋ 1.7
	採算	▲10.0	▲ 8.2	▲ 9.1	▲12.2	▲14.1	▲33.1	▲29.0	▲24.7	▲20.9	▲19.9	▲26.2	▲24.4	＋ 1.8
1万人未満	完成工事額	▲ 3.5	▲12.0	▲ 8.6	▲19.7	▲10.9	▲36.7	▲32.1	▲23.0	▲21.5	▲ 2.3	▲16.9	▲13.1	＋ 3.8
	採算	▲ 9.3	▲ 9.2	▲12.8	▲18.3	▲12.7	▲33.5	▲29.7	▲24.4	▲24.2	▲16.5	▲24.1	▲29.0	▲ 4.9
1万人以上～3万人未満	完成工事額	▲ 5.4	＋ 2.0	▲ 5.8	▲ 1.4	▲ 6.9	▲34.1	▲36.7	▲21.3	▲23.2	▲14.3	▲19.1	▲18.6	＋ 0.5
	採算	▲ 9.6	▲11.7	▲ 9.9	▲15.7	▲14.6	▲32.9	▲29.3	▲25.9	▲21.8	▲22.0	▲26.9	▲24.5	＋ 2.4
3万人以上～10万人未満	完成工事額	＋ 1.2	▲ 2.0	▲ 1.4	▲ 5.8	▲13.1	▲34.5	▲31.3	▲26.8	▲23.5	▲19.8	▲18.1	▲15.8	＋ 2.3
	採算	▲11.7	▲ 5.2	▲ 9.6	▲ 9.9	▲16.1	▲31.2	▲27.4	▲23.5	▲19.3	▲21.7	▲28.0	▲23.7	＋ 4.3
10万人以上	完成工事額	▲ 7.2	± 0.0	＋ 8.4	▲ 2.0	▲13.1	▲40.2	▲34.7	▲24.9	▲16.1	▲19.7	▲17.2	▲16.9	＋ 0.3
	採算	▲ 8.3	▲ 7.5	▲ 2.5	▲ 4.5	▲10.6	▲36.4	▲30.2	▲25.0	▲18.8	▲16.3	▲23.4	▲20.3	＋ 3.1

5. 従業員規模別の状況

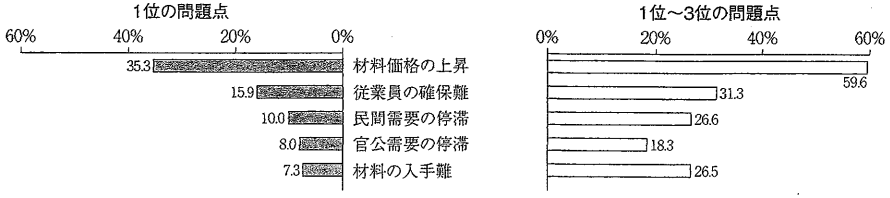
〈表３－５〉従業員規模別の動き（完成工事額・採算）　―前年同期比―

(DI)

	項目	2019年				2020年				2021年				
		1～3	4～6	7～9	10～12	1～3	4～6	7～9	10～12	1～3	4～6	7～9	10～12	対前期
全体	完成工事額	▲ 3.1	▲ 2.2	▲ 2.3	▲ 6.4	▲10.9	▲35.8	▲33.6	▲24.1	▲21.7	▲14.8	▲18.0	▲16.3	＋ 1.7
	採算	▲10.0	▲ 8.2	▲ 9.1	▲12.2	▲14.1	▲33.1	▲29.0	▲24.7	▲20.9	▲19.9	▲26.2	▲24.4	＋ 1.8
2人以下	完成工事額	▲ 3.0	＋ 0.7	▲ 3.8	▲ 7.1	▲13.1	▲42.4	▲37.2	▲27.2	▲23.8	▲16.5	▲17.6	▲15.6	＋ 2.0
	採算	▲11.3	▲ 8.9	▲10.4	▲13.3	▲17.3	▲35.8	▲33.7	▲26.6	▲22.4	▲22.8	▲28.3	▲22.8	＋ 5.5
3人～5人以下	完成工事額	▲12.2	▲ 5.9	▲ 7.9	▲ 6.6	▲14.1	▲34.3	▲32.9	▲25.7	▲22.1	▲17.8	▲19.7	▲18.5	＋ 1.2
	採算	▲11.5	▲ 8.1	▲14.3	▲13.2	▲13.5	▲34.8	▲25.4	▲24.2	▲21.2	▲16.8	▲23.1	▲22.1	＋ 1.0
6人～10人以下	完成工事額	＋ 4.1	▲ 6.6	＋ 3.8	▲10.8	▲ 8.1	▲32.4	▲32.8	▲22.6	▲21.3	▲12.5	▲26.5	▲15.0	＋11.5
	採算	▲ 5.7	▲10.4	▲ 6.5	▲ 6.5	▲11.3	▲33.0	▲29.7	▲29.7	▲22.8	▲21.9	▲26.2	▲29.9	▲ 3.7
11人～20人以下	完成工事額	＋ 5.1	▲ 0.8	＋ 5.4	± 0.0	▲ 2.3	▲18.5	▲27.5	▲19.1	▲19.5	▲12.2	▲ 9.8	▲20.1	▲10.3
	採算	▲ 7.8	▲ 4.7	＋ 1.6	▲14.6	▲ 7.6	▲19.9	▲20.0	▲20.3	▲15.4	▲17.7	▲23.4	▲27.6	▲ 4.2
21人～50人以下	完成工事額	＋ 5.6	▲ 5.2	▲ 2.3	▲ 2.3	▲ 2.4	▲33.4	▲25.0	▲ 2.5	▲ 2.6	± 0.0	▲11.9	▲ 2.5	＋ 9.4
	採算	▲11.1	▲ 5.3	▲ 4.8	▲11.9	▲12.2	▲28.5	▲17.5	＋ 2.5	▲ 5.2	▲ 7.2	▲26.2	▲26.8	▲ 0.6
51人～100人以下	完成工事額	▲49.9	＋25.0	＋25.0	＋12.5	＋12.5	▲22.2	▲11.1	＋11.1	▲11.1	＋11.1	＋11.1	▲33.3	▲44.4
	採算	▲16.7	± 0.0	± 0.0	▲12.5	± 0.0	▲33.3	▲22.2	± 0.0	▲22.2	▲11.1	▲44.4	▲22.2	＋22.2
101人以上	完成工事額	± 0.0	▲50.0	± 0.0	＋100.0	± 0.0	± 0.0	＋100.0	± 0.0	▲50.0	＋100.0	＋50.0	± 0.0	▲50.0
	採算	± 0.0	± 0.0	± 0.0	± 0.0	± 0.0	± 0.0	± 0.0	▲50.0	▲50.0	＋50.0	＋50.0	▲50.0	▲100.0

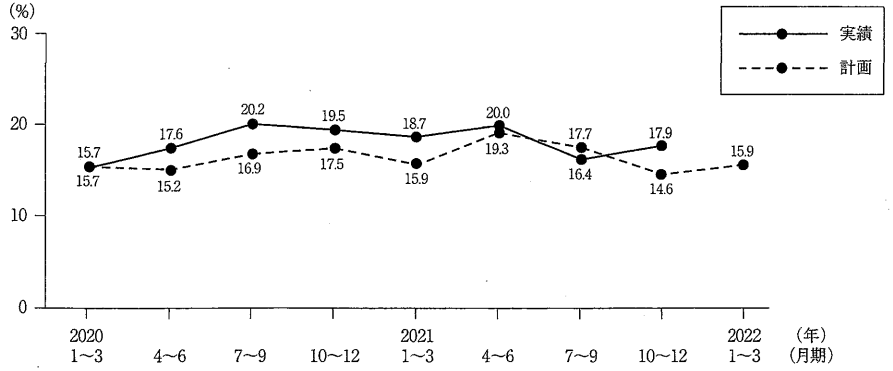
6. 経営上の問題点

〈図３－６〉経営上の問題点の状況（１位と１位～３位）



7. 設備投資の状況

〈図３－７〉設備投資の状況（実績・計画）



〈表３－６〉設備投資内訳

(%、上段：実施、下段：計画)

		2020年		2021年				2022年
		7～9	10～12	1～3	4～6	7～9	10～12	1～3
実施した		20.2 16.9	19.5 17.5	18.7 15.9	20.0 19.3	16.4 17.7	17.9 14.6	15.9
	土地	6.2 10.4	9.0 8.2	6.7 11.0	5.0 8.3	7.2 10.9	7.0 11.5	11.6
	建物	9.2 20.4	14.1 20.2	12.1 16.8	9.2 17.4	11.8 20.9	11.7 20.1	16.9
	建設機械	27.1 31.3	27.4 34.6	27.8 30.4	27.7 30.0	34.9 28.9	29.6 32.2	34.4
	車両・運搬具	43.7 39.8	42.3 43.3	47.5 45.0	47.1 43.5	45.1 45.0	43.2 39.1	44.4
	付帯施設	3.3 9.5	6.0 7.7	4.5 7.3	6.3 9.1	3.1 10.4	5.2 6.9	6.3
	OA機器	26.7 20.9	29.5 16.3	25.1 20.9	27.3 21.3	23.6 21.8	27.2 20.7	16.4
計画している	福利厚生施設	5.0 3.5	1.7 6.7	3.6 2.6	3.4 4.3	4.6 5.7	2.3 4.0	3.7
	その他	9.2 8.0	6.8 5.3	7.6 7.9	10.5 12.6	9.2 10.0	8.9 5.2	9.5
実施していない 計画していない		79.8 83.1	80.5 82.5	81.3 84.1	80.0 80.7	83.6 82.3	82.1 85.4	84.1

小売業

他の分野より低い水準ながら3DI全てが改善した小売業

2021年10－12月期の小売業の主要3DIは、売上額DIはマイナス34.4（前期比8.5ポイント上昇）、採算DIはマイナス41.0（同3.0ポイント上昇）、資金繰りDIはマイナス25.3（同2.7ポイント上昇）といずれも前期から上昇し、特に売上額DIが大きく改善した。ただしDIの水準自体は、他の業種より低く推移する傾向が続いている。1年前の水準と比較しても、売上は16.0ポイント、採算は2.7ポイント、資金繰りは0.8ポイント改善し、そのうち売上額DIだけは一昨年同時期の水準も上回る結果になった。

DIの内訳をみると、売り上げについては当期が前年より「減少・低下・悪化」したという回答が低下し（5.8ポイント）、「増加・上昇・好転」したという回答の割合も増加（2.7ポイント）していることによって全体のDIが改善している。一方、採算と資金繰りに関しては「減少・低下・悪化」したという回答は同様に低下しているものの（採算3.0ポイント、資金繰り2.6ポイントそれぞれ減少）、「増加・上昇・好転」の割合は前期からほぼ横ばいで推移していることが特徴的である。

業種別にみたDIは、主要3DIの多くが対前期で上昇している。中でも売上額は6業種中5業種で改善しており、全体の4割以上を占める「飲食料品小売業」（対前期11.3ポイント上昇）、同3割を占める「その他小売業」（同11.8ポイント上昇）が前期から2桁を超えて改善したのが大きい。一方、「家具・建具・じゅう器小売業」だけは3DI全てが前期より悪化している（売上11.5ポイント、採算12.4ポイント、資金繰り3.2ポイントそれぞれ低下）。

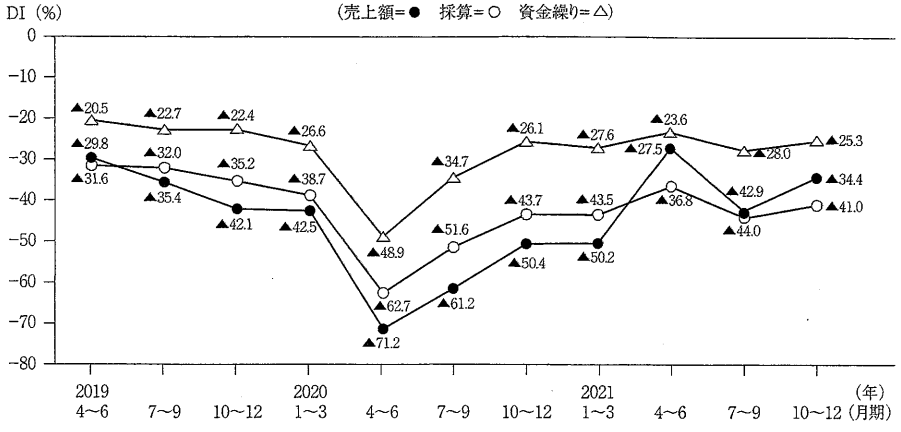
地域別も多くの区分で対前期が改善している。その中で唯一「北海道」のみが3DI全てで対前期マイナスだった（売上20.3ポイント、採算2.1ポイント、資金繰り5.1ポイントそれぞれ低下）が、それ以外で悪化したのは「近畿」の資金繰りのみである（対前期0.9ポイント低下）。人口規模別で前期よりもDIが低下したのは比較的規模の小さい「人口一万人未満の地区」「人口一万人～三万人未満の地区」の2区分の資金繰りのみだった（それぞれ対前期2.9、3.2ポイント低下）。従業員規模別においても規模の小さい「2人以下」「3人～5人」の2つで3DI全てが対前期で上昇している。

経営上の問題点の推移をみると、1番の問題として指摘される割合は8期連続で「需要の停滞」が一番高く20.3%だったが、前期からは6.1ポイント減少している。2位には前回6位だった「仕入単価の上昇」が入り、指摘する割合は16.7%と対前期で6.9ポイントも上昇しており、ここでも原材料費価格上昇が経営に影響を与えていることが示されている。

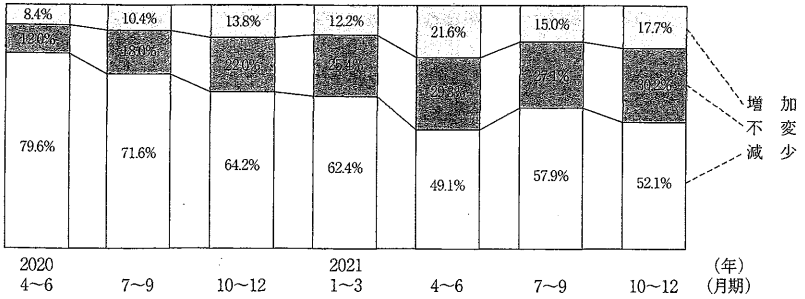
3位以降は「購買力の他地域への流出」12.7%（対前期1.4ポイント増加）、「大型店・中型店の進出による競争の激化」12.3%（同1.0ポイント増加）と続く。前回2位だった「消費者ニーズの変化」は11.9%と前回からほぼ横ばいの割合ながら順位は2位から5位へと下落している。

1. 主要3項目の動き

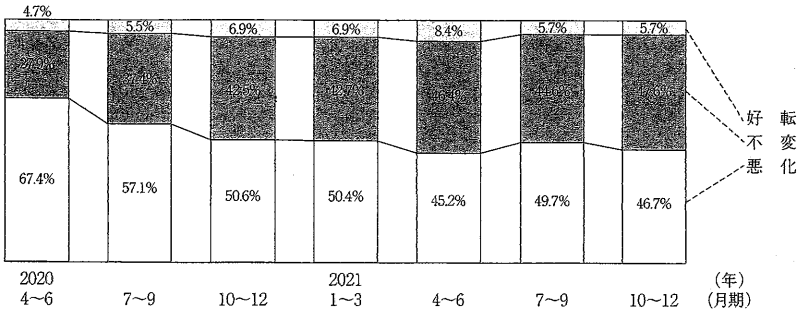
〈図4－1〉主要景況項目の推移　―前年同期比―



〈図4－2〉売上額の状況　―前年同期比―



〈図4－3〉採算の状況　―前年同期比―



〈表4－1〉売上額推移

S54年7月～S55年6月	月別推移 月平均（千円）	月別指数	期別推移 期平均（千円）	前期比（%）	前年同期比（%）
	4597.4	100.00			
2019年1月	4373.8	95.14			
2月	4296.7	93.46	14146.3	−14.45	−2.60
3月	5475.8	119.11			
4月	4860.9	105.73			
5月	4657.4	101.30	15570.8	10.07	7.35
6月	6052.6	131.65			
7月	7712.6	167.76			
8月	5126.7	111.51	17617.4	13.14	15.55
9月	4778.1	103.93			
10月	4326.4	94.11			
11月	4484.0	97.53	14586.0	−17.21	−11.79
12月	5775.7	125.63			
2020年1月	4406.9	95.86			
2月	4295.6	93.44	13933.4	−4.47	−1.51
3月	5230.8	113.78			
4月	4372.8	95.12			
5月	4070.2	88.53	12969.6	−6.92	−16.71
6月	4526.6	98.46			
7月	4546.8	98.90			
8月	4626.3	100.63	15149.9	16.81	−14.01
9月	5976.8	130.00			
10月	5780.1	125.73			
11月	5582.7	121.43	17164.7	13.30	17.68
12月	5801.8	126.20			
2021年1月	4347.9	94.57			
2月	4250.2	92.45	13378.6	−22.06	−3.98
3月	6307.5	137.20			
4月	5483.0	119.26			
5月	5052.8	109.91	15597.1	16.58	20.26
6月	4932.1	107.28			
7月	5045.6	109.75			
8月	4896.1	106.50	14696.0	−5.78	−3.00
9月	4701.8	102.27			
10月	4859.1	105.69			
11月	4822.0	104.89	15435.9	5.03	−10.07
12月	5754.7	125.17			

2. 業種別の状況

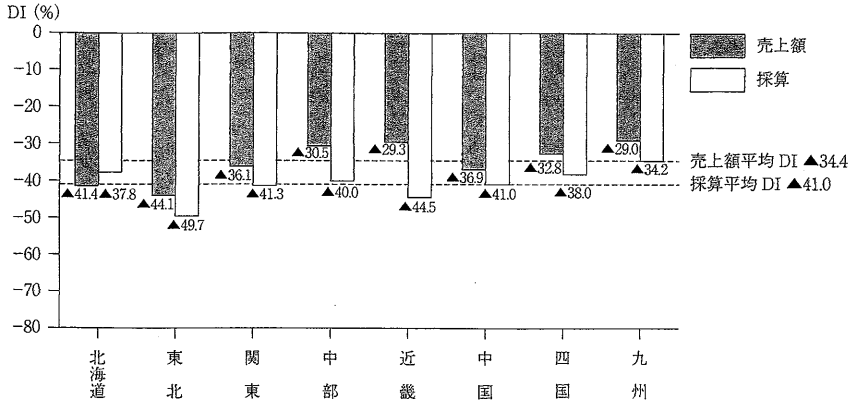
〈表４－２〉業種別の動き　―前年同期比―

(DI)

業種	項目	2019年				2020年				2021年				
		1～3	4～6	7～9	10～12	1～3	4～6	7～9	10～12	1～3	4～6	7～9	10～12	対前期
全体	売上額	▲37.9	▲29.8	▲35.4	▲42.1	▲42.5	▲71.2	▲61.2	▲50.4	▲50.2	▲27.5	▲42.9	▲34.4	＋ 8.5
	採算	▲33.0	▲31.6	▲32.0	▲35.2	▲38.7	▲62.7	▲51.6	▲43.7	▲43.5	▲36.8	▲44.0	▲41.0	＋ 3.0
	資金繰り	▲23.6	▲20.5	▲22.7	▲22.4	▲26.6	▲48.9	▲34.7	▲26.1	▲27.6	▲23.6	▲28.0	▲25.3	＋ 2.7
各種商品	売上額	▲36.0	▲19.3	▲33.8	▲31.2	▲44.9	▲68.7	▲53.9	▲29.8	▲46.9	▲30.6	▲48.6	▲45.4	＋ 3.2
	採算	▲40.0	▲19.3	▲24.1	▲27.8	▲33.4	▲65.2	▲46.9	▲26.9	▲46.9	▲38.4	▲44.6	▲39.2	＋ 5.4
	資金繰り	▲18.7	▲14.6	▲15.2	▲18.0	▲20.0	▲50.0	▲28.5	▲10.5	▲23.1	▲29.3	▲24.7	▲20.0	＋ 4.7
織物・衣服・身の回り品	売上額	▲51.7	▲37.7	▲42.7	▲53.8	▲52.1	▲81.2	▲68.4	▲53.5	▲62.1	▲31.5	▲60.3	▲54.1	＋ 6.2
	採算	▲40.4	▲40.2	▲41.8	▲43.1	▲49.2	▲74.3	▲63.3	▲49.5	▲54.5	▲43.0	▲55.7	▲49.8	＋ 5.9
	資金繰り	▲30.9	▲25.7	▲30.0	▲25.9	▲30.2	▲59.2	▲43.6	▲28.5	▲35.0	▲29.9	▲34.7	▲33.9	＋ 0.8
飲食料品	売上額	▲41.2	▲31.1	▲40.3	▲42.8	▲44.1	▲71.8	▲65.7	▲56.7	▲53.5	▲30.7	▲46.9	▲35.6	＋11.3
	採算	▲35.2	▲34.3	▲36.7	▲38.4	▲42.7	▲64.3	▲58.4	▲50.7	▲47.9	▲40.1	▲48.1	▲40.4	＋ 7.7
	資金繰り	▲23.8	▲21.6	▲25.3	▲25.3	▲29.3	▲51.0	▲41.0	▲33.2	▲31.9	▲26.5	▲33.2	▲25.2	＋ 8.0
自動車・自転車	売上額	▲16.5	▲18.9	▲13.4	▲37.0	▲31.8	▲66.4	▲51.6	▲30.0	▲34.4	▲36.8	▲32.2	▲26.4	＋ 5.8
	採算	▲27.8	▲20.9	▲23.3	▲29.3	▲25.3	▲55.8	▲39.6	▲33.7	▲30.7	▲37.2	▲29.6	▲30.2	▲ 0.6
	資金繰り	▲18.9	▲ 7.7	▲15.4	▲25.0	▲14.5	▲39.3	▲22.2	▲14.6	▲15.7	▲22.1	▲20.4	▲25.0	▲ 4.6
家具・建具・じゅう器	売上額	▲26.5	▲20.5	▲16.4	▲27.9	▲39.9	▲71.3	▲35.2	▲26.5	▲30.4	▲20.9	▲31.7	▲43.2	▲11.5
	採算	▲27.4	▲26.4	▲14.9	▲21.5	▲31.6	▲68.5	▲33.3	▲33.4	▲27.5	▲23.9	▲24.5	▲36.9	▲12.4
	資金繰り	▲20.3	▲21.6	▲14.7	▲14.9	▲25.3	▲53.9	▲25.7	▲20.4	▲19.8	▲18.7	▲16.9	▲20.1	▲ 3.2
その他	売上額	▲34.2	▲30.2	▲34.2	▲42.3	▲39.0	▲67.3	▲61.5	▲51.6	▲48.9	▲22.0	▲35.4	▲23.6	＋11.8
	採算	▲28.2	▲28.6	▲28.6	▲33.2	▲33.6	▲55.6	▲45.0	▲37.1	▲38.9	▲33.4	▲41.7	▲41.7	± 0.0
	資金繰り	▲22.6	▲19.0	▲20.2	▲19.3	▲24.2	▲42.4	▲27.1	▲19.7	▲22.9	▲18.4	▲23.0	▲24.5	▲ 1.5

3. 地区別の状況

〈図４－４〉地区別状況（売上額・採算）　―前年同期比―



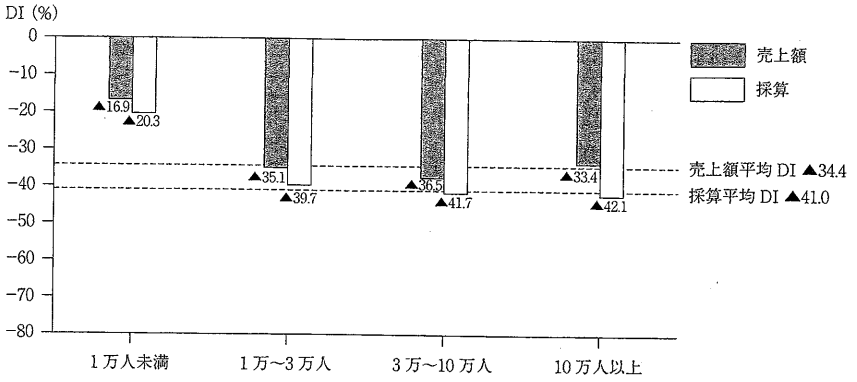
〈表４－３〉地区別の動き（売上額・採算）　―前年同期比―

(DI)

地区	項目	2019年				2020年				2021年				
		1～3	4～6	7～9	10～12	1～3	4～6	7～9	10～12	1～3	4～6	7～9	10～12	対前期
全体	売上額	▲37.9	▲29.8	▲35.4	▲42.1	▲42.5	▲71.2	▲61.2	▲50.4	▲50.2	▲27.5	▲42.9	▲34.4	＋ 8.5
	採算	▲33.0	▲31.6	▲32.0	▲35.2	▲38.7	▲62.7	▲51.6	▲43.7	▲43.5	▲36.8	▲44.0	▲41.0	＋ 3.0
北海道	売上額	▲46.4	▲33.7	▲34.1	▲42.2	▲45.6	▲67.5	▲64.4	▲52.4	▲50.7	▲25.3	▲21.1	▲41.4	▲20.3
	採算	▲29.6	▲30.0	▲41.5	▲37.4	▲53.6	▲67.5	▲61.5	▲47.5	▲53.0	▲41.0	▲35.7	▲37.8	▲ 2.1
東北	売上額	▲47.0	▲42.6	▲45.1	▲54.3	▲57.3	▲74.6	▲64.0	▲56.3	▲54.1	▲38.1	▲54.7	▲44.1	＋10.6
	採算	▲41.3	▲40.9	▲42.9	▲44.8	▲50.2	▲67.6	▲54.5	▲51.3	▲49.5	▲46.9	▲57.3	▲49.7	＋ 7.6
関東	売上額	▲41.6	▲26.1	▲34.1	▲42.9	▲40.3	▲69.1	▲62.2	▲53.6	▲48.9	▲24.5	▲43.2	▲36.1	＋ 7.1
	採算	▲34.6	▲30.9	▲30.8	▲34.9	▲39.1	▲61.3	▲53.4	▲41.2	▲43.9	▲34.3	▲42.9	▲41.3	＋ 1.6
中部	売上額	▲19.0	▲18.7	▲30.9	▲40.3	▲39.7	▲73.1	▲63.8	▲51.3	▲42.3	▲25.0	▲37.1	▲30.5	＋ 6.6
	採算	▲26.9	▲27.9	▲26.6	▲34.7	▲35.7	▲62.6	▲51.6	▲41.8	▲36.8	▲39.1	▲44.6	▲40.0	＋ 4.6
近畿	売上額	▲30.8	▲34.9	▲38.4	▲43.0	▲41.2	▲70.6	▲57.7	▲44.6	▲53.0	▲37.3	▲44.4	▲29.3	＋15.1
	採算	▲32.9	▲35.7	▲35.8	▲35.7	▲37.4	▲63.5	▲49.8	▲46.4	▲46.8	▲42.7	▲45.7	▲44.5	＋ 1.2
中国	売上額	▲36.0	▲20.3	▲24.7	▲37.2	▲41.1	▲70.3	▲61.6	▲46.0	▲50.4	▲27.3	▲43.1	▲36.9	＋ 6.2
	採算	▲28.9	▲26.4	▲24.0	▲29.2	▲34.2	▲57.3	▲48.0	▲39.0	▲39.3	▲34.8	▲44.6	▲41.0	＋ 3.6
四国	売上額	▲46.7	▲42.4	▲41.8	▲47.3	▲47.7	▲74.8	▲65.2	▲66.7	▲56.0	▲28.7	▲48.5	▲32.8	＋15.7
	採算	▲38.3	▲40.8	▲40.0	▲44.1	▲39.2	▲69.2	▲52.7	▲54.7	▲45.9	▲35.6	▲43.1	▲38.0	＋ 5.1
九州	売上額	▲39.9	▲29.0	▲35.9	▲33.0	▲35.9	▲70.4	▲56.2	▲40.6	▲48.8	▲17.8	▲38.8	▲29.0	＋ 9.8
	採算	▲29.5	▲24.3	▲26.2	▲28.5	▲32.4	▲60.5	▲48.3	▲37.3	▲39.9	▲27.6	▲36.1	▲34.2	＋ 1.9

4. 人口規模別の状況

〈図４－５〉人口規模別状況（売上額・採算）　―前年同期比―



〈表４－４〉人口規模別の動き（売上額・採算）　―前年同期比―

(DI)

人口区分	項目	2019年 1～3	2019年 4～6	2019年 7～9	2019年 10～12	2020年 1～3	2020年 4～6	2020年 7～9	2020年 10～12	2021年 1～3	2021年 4～6	2021年 7～9	2021年 10～12	対前期
全体	売上額	▲37.9	▲29.8	▲35.4	▲42.1	▲42.5	▲71.2	▲61.2	▲50.4	▲50.2	▲27.5	▲42.9	▲34.4	＋8.5
	採算	▲33.0	▲31.6	▲32.0	▲35.2	▲38.7	▲62.7	▲51.6	▲43.7	▲43.5	▲36.8	▲44.0	▲41.0	＋3.0
1万人未満	売上額	▲41.0	▲38.5	▲36.3	▲41.7	▲45.3	▲73.2	▲61.1	▲51.9	▲50.2	▲19.7	▲17.2	▲16.9	＋0.3
	採算	▲28.6	▲31.2	▲29.8	▲36.3	▲42.2	▲64.9	▲49.5	▲44.1	▲43.4	▲16.3	▲23.4	▲20.3	＋3.1
1万人以上～3万人未満	売上額	▲35.8	▲28.3	▲35.1	▲45.4	▲44.7	▲67.7	▲60.2	▲50.8	▲50.4	▲26.0	▲42.7	▲35.1	＋7.6
	採算	▲34.3	▲33.4	▲35.4	▲36.2	▲37.7	▲62.2	▲51.0	▲43.7	▲44.2	▲36.3	▲42.6	▲39.7	＋2.9
3万人以上～10万人未満	売上額	▲37.2	▲30.2	▲37.0	▲40.3	▲42.6	▲72.7	▲61.9	▲49.3	▲49.4	▲26.9	▲41.9	▲36.5	＋5.4
	採算	▲35.1	▲32.2	▲33.6	▲37.3	▲40.5	▲65.4	▲54.2	▲44.8	▲45.3	▲37.9	▲43.3	▲41.7	＋1.6
10万人以上	売上額	▲40.6	▲22.4	▲31.7	▲39.3	▲35.1	▲71.8	▲62.4	▲50.2	▲51.2	▲30.8	▲44.7	▲33.4	＋11.3
	採算	▲30.3	▲27.0	▲24.4	▲27.8	▲32.9	▲56.0	▲50.7	▲40.7	▲38.4	▲39.6	▲47.2	▲42.1	＋5.1

5. 従業員規模別の状況

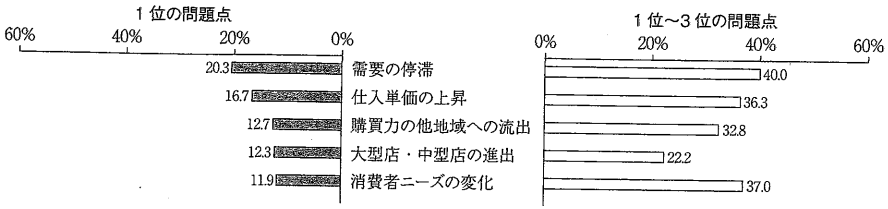
〈表４－５〉従業員規模別の動き（売上額・採算）　―前年同期比―

(DI)

	項目	2019年 1～3	2019年 4～6	2019年 7～9	2019年 10～12	2020年 1～3	2020年 4～6	2020年 7～9	2020年 10～12	2021年 1～3	2021年 4～6	2021年 7～9	2021年 10～12	対前期
全体	売上額	▲37.9	▲29.8	▲35.4	▲42.1	▲42.5	▲71.2	▲61.2	▲50.4	▲50.2	▲27.5	▲42.9	▲34.4	＋8.5
	採算	▲33.0	▲31.6	▲32.0	▲35.2	▲38.7	▲62.7	▲51.6	▲43.7	▲43.5	▲36.8	▲44.0	▲41.0	＋3.0
2人以下	売上額	▲39.6	▲31.9	▲37.3	▲43.2	▲43.7	▲72.1	▲62.3	▲52.7	▲51.2	▲30.6	▲45.6	▲37.8	＋7.8
	採算	▲34.4	▲33.7	▲33.8	▲36.1	▲40.3	▲64.5	▲54.3	▲45.6	▲45.9	▲38.9	▲46.0	▲42.2	＋3.8
3人～5人以下	売上額	▲33.0	▲27.5	▲28.6	▲37.7	▲40.1	▲70.0	▲57.4	▲46.5	▲48.6	▲19.8	▲35.4	▲22.9	＋12.5
	採算	▲29.0	▲26.5	▲27.7	▲32.3	▲31.9	▲58.8	▲42.9	▲40.3	▲35.7	▲31.1	▲38.1	▲37.5	＋0.6
6人～10人以下	売上額	▲26.4	▲4.5	▲22.3	▲32.8	▲40.8	▲53.5	▲59.8	▲35.8	▲41.5	＋5.7	▲17.8	▲6.8	＋11.0
	採算	▲24.3	▲10.6	▲16.4	▲29.9	▲40.9	▲41.5	▲37.2	▲23.2	▲31.5	▲24.3	▲24.7	▲34.3	▲9.6
11人～20人以下	売上額	▲27.2	▲7.0	▲50.0	▲46.5	▲22.2	▲72.0	▲51.9	＋3.8	▲27.0	▲32.1	▲32.2	▲43.3	▲11.1
	採算	▲21.2	▲24.2	▲23.4	▲35.7	▲29.6	▲54.1	▲40.8	▲24.0	▲20.0	▲22.2	▲38.7	▲34.5	＋4.2
21人～50人以下	売上額	▲44.5	＋33.3	＋0.1	▲66.6	＋0.1	▲50.0	▲22.3	▲22.3	▲11.2	▲7.1	▲50.0	▲23.0	＋27.0
	採算	▲33.3	±0.0	▲16.7	±0.0	±0.0	▲50.0	▲33.4	＋0.1	＋0.1	▲14.3	▲50.0	▲33.3	＋16.7

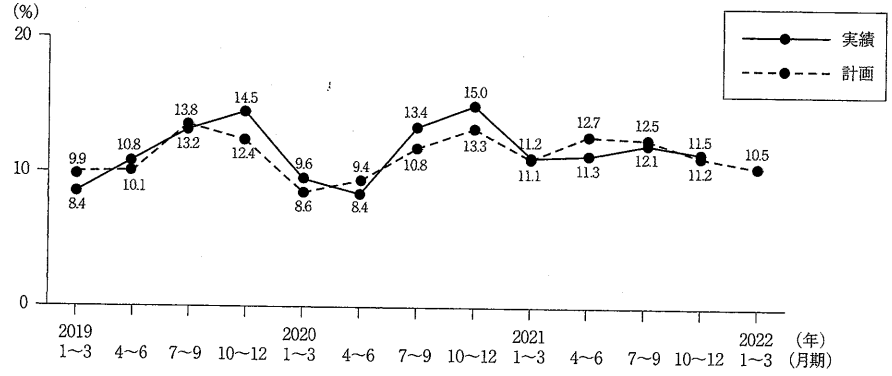
6. 経営上の問題点

〈図４－６〉経営上の問題点の状況（１位と１位～３位）



7. 設備投資の状況

〈図４－７〉設備投資の状況（実績・計画）



〈表４－６〉設備投資内訳

(%、上段：実施、下段：計画)

		2020年 7～9	2020年 10～12	2021年 1～3	2021年 4～6	2021年 7～9	2021年 10～12	2022年 1～3
実施した		13.4 10.8	15.0 13.3	11.2 11.1	11.3 12.7	12.1 12.5	11.5 11.2	10.5
	土地	2.4 3.4	4.0 6.6	5.0 4.6	5.4 8.8	3.1 5.2	4.5 4.6	6.3
	店舗	21.0 28.4	17.0 23.3	19.1 28.3	22.7 29.2	18.1 21.3	20.3 25.4	29.5
	販売設備	29.6 37.1	28.4 32.1	23.2 27.9	24.4 31.8	27.3 38.2	25.2 35.4	34.8
	車両・運搬具	20.3 15.9	22.5 16.7	23.2 22.1	27.7 21.9	25.0 21.3	21.5 25.0	19.2
	付帯施設	18.9 15.5	15.7 18.8	12.4 11.7	15.7 21.2	16.2 15.0	12.6 15.4	18.8
	OA機器	19.6 18.5	19.1 18.1	24.1 22.5	25.6 19.3	17.7 20.2	16.7 18.3	17.0
計画している	福利厚生施設	2.7 1.3	2.2 3.1	2.1 0.8	2.1 2.2	1.9 1.5	2.0 0.8	2.7
	その他	17.5 13.8	16.0 15.7	17.0 14.6	13.2 14.2	14.6 15.0	20.3 12.1	14.7
実施していない 計画していない		86.6 89.2	85.0 86.7	88.8 88.9	88.7 87.3	87.9 87.5	88.5 88.8	89.5

サービス業

宿泊業、飲食店が回復し、主要3DIの改善幅も大きいサービス業

2021年10－12月期のサービス業の主要3DIは、売上（収入）額DIはマイナス26.3（前期比15.0ポイント上昇）、採算（経常利益）DIはマイナス37.7（同6.0ポイント上昇）、資金繰りDIはマイナス19.1（同10.3ポイント上昇）となった。サービス業はコロナ禍における影響で、他の業種と比較し一番低い水準で推移することも多かったが、今期は主要3DIとも一番改善幅が大きくなった。DIを1年前の水準と比較すると、売上は29.1ポイント、採算は10.4ポイント、資金繰りは12.9ポイントといずれも2桁の改善幅を示しているものの、いずれのDIも一昨年同時期の水準までには戻ってはいないことがわかる。

DIの内訳をみると、当期が前年より「減少・低下・悪化」したという回答が低下（売上9.3ポイント、採算6.6ポイント、資金繰り7.6ポイントそれぞれ減少）しているが、これは他の業種と比較しても大きい。また、「増加・上昇・好転」したという回答の割合も増加（売上5.7ポイント、採算3.0ポイント、資金繰り2.7ポイントそれぞれ上昇）しており、主要3DIの改善に寄与している。

業種別の主要3DIは全ての分野で改善したが、中でも「飲食店（一般・遊興）」（対前期、売上額34.1ポイント、採算22.3ポイント、資金繰り20.2ポイントそれぞれ上昇）と「宿泊業」（同、売上額19.6ポイント、採算14.3ポイント、資金繰り18.7ポイントそれぞれ上昇）は前回からの改善幅がいずれも2桁以上と大きい。また、「宿泊業」「運送業」「自動車整備業」「その他サービス業」の売上額はすでに一昨年前同時期の水準を超えて改善していることがわかる。

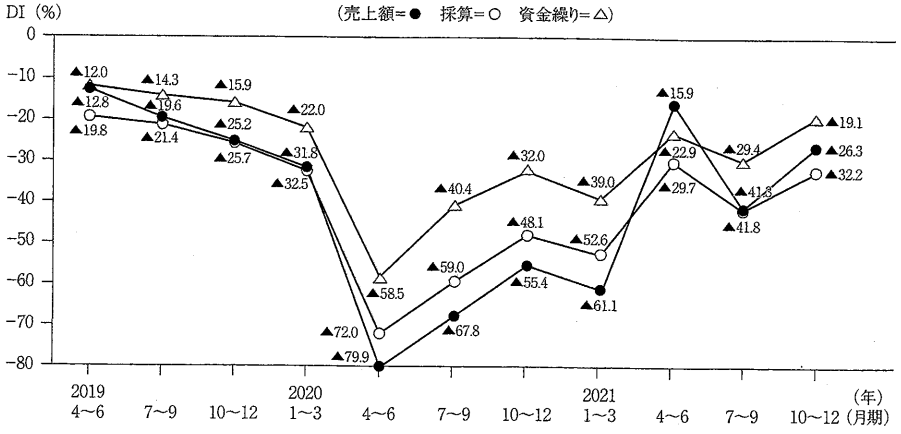
地域別も主要3DIはほぼ全てで改善しており、対前期比でマイナスとなったのは「近畿」の採算のみだった（対前期0.9ポイント低下）。また、「北海道」「関東」「九州」の3地域は、主要3DIが対前期で2桁以上の改善をみせている。

人口規模別も全ての区分でDIが改善した。特に売上額は全ての区分で対前期2桁の改善幅となった。従業員規模別でみた状況も同様で、前期より悪化したのは「11人～20人以下」「21人以上」の比較的大規模な2区分の採算のみだった（それぞれ対前期0.4ポイント、3.5ポイント低下）。

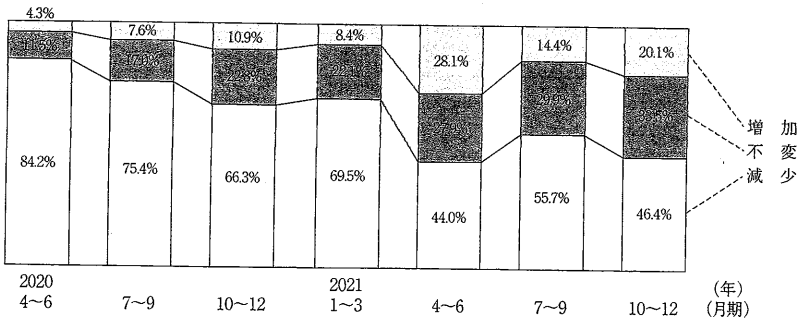
経営上の問題点の推移をみると、1番の問題として指摘されるのは前回に引き続き「需要の停滞」だったが、その割合は25.8％と前回に比べ7.6ポイントも低下した。2位は「利用者ニーズの変化」17.7％だったが、こちらは前回からは2.0ポイント増加している。続く3位は「材料等仕入単価の上昇」13.6％だが、その割合は前期比7.6ポイントとほぼ倍増し、前回の5位から浮上した。ここでもコスト面の問題点を指摘する経営者が増加したことがわかる。以降は「店舗施設の狭隘・老朽化」8.5％（同0.4ポイント増加）、「従業員の確保難」7.1％（同1.1ポイント増加）と続く。

1. 主要3項目の動き

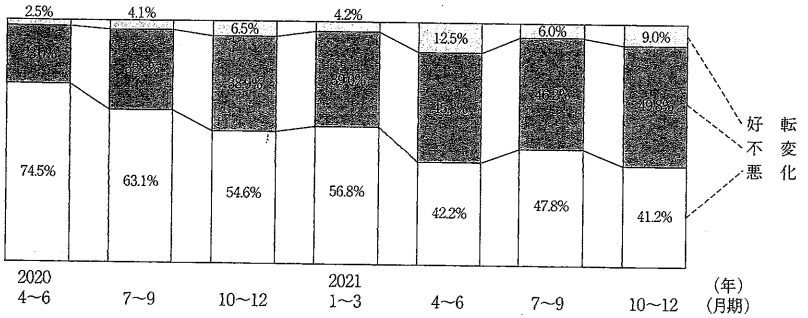
〈図5－1〉主要景況項目の推移　—前年同期比—



〈図5－2〉売上額の状況　—前年同期比—



〈図5－3〉採算の状況　—前年同期比—



〈表5－1〉売上額推移

S54年7月～S55年6月	月別推移 月平均（千円）	月別推移 月別指数	期別推移 期平均（千円）	期別推移 前期比（%）	期別推移 前年同期比（%）
	1368.9	100.00			
2019年1月	2990.4	218.45			
2月	2931.7	214.17	9730.0	−3.30	4.57
3月	3807.9	278.17			
4月	3318.9	242.45			
5月	3146.0	229.82	9936.8	2.12	4.50
6月	3471.9	253.62			
7月	3309.2	241.74			
8月	3346.9	244.50	9890.0	−0.47	6.62
9月	3233.8	236.23			
10月	3083.7	225.27			
11月	3124.4	228.24	9851.6	−0.39	−2.10
12月	3643.5	266.16			
2020年1月	3146.4	229.85			
2月	2971.3	217.05	9587.5	−2.68	−1.46
3月	3469.9	253.48			
4月	2334.8	170.56			
5月	1949.0	142.38	6765.6	−29.43	−31.91
6月	2481.9	181.30			
7月	2754.2	201.20			
8月	2707.5	197.79	8279.1	22.37	−16.29
9月	2817.4	205.82			
10月	3002.8	219.36			
11月	2896.7	211.60	9178.8	10.87	−6.83
12月	3279.4	239.56			
2021年1月	2424.1	177.08			
2月	2435.9	177.94	7617.3	−17.01	−20.55
3月	3473.3	253.73			
4月	2875.5	210.06			
5月	2446.9	178.75	7710.9	1.23	13.97
6月	3425.5	250.23			
7月	3646.6	266.39			
8月	3488.9	254.87	10726.9	39.11	29.57
9月	2571.7	187.87			
10月	2855.4	208.59			
11月	2805.6	204.96	8471.4	−21.03	−7.71
12月	2810.4	205.30			

2. 業種別の状況

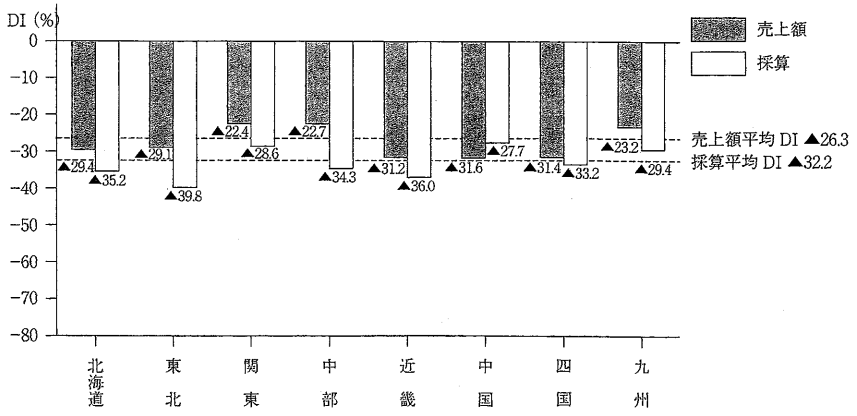
〈表５－２〉業種別の動き　―前年同期比―

(DI)

業種	項目	2019年				2020年				2021年				
		1～3	4～6	7～9	10～12	1～3	4～6	7～9	10～12	1～3	4～6	7～9	10～12	対前期
全体	売上額	▲21.3	▲12.8	▲19.6	▲25.2	▲31.8	▲79.9	▲67.8	▲55.4	▲61.1	▲15.9	▲41.3	▲26.3	+15.0
	採算	▲26.6	▲19.8	▲21.4	▲25.7	▲32.5	▲72.0	▲59.0	▲48.1	▲52.6	▲29.7	▲41.8	▲32.2	+ 9.6
	資金繰り	▲17.7	▲12.0	▲14.3	▲15.9	▲22.0	▲58.5	▲40.4	▲32.0	▲39.0	▲22.9	▲29.4	▲19.1	+10.3
飲食店（一般・遊興）	売上額	▲19.9	▲ 9.0	▲22.1	▲26.6	▲31.9	▲93.1	▲77.5	▲62.4	▲81.4	▲21.2	▲63.0	▲28.9	+34.1
	採算	▲32.1	▲24.1	▲28.9	▲30.7	▲34.4	▲88.0	▲72.4	▲57.9	▲69.4	▲42.6	▲63.6	▲41.3	+22.3
	資金繰り	▲22.1	▲14.7	▲18.3	▲20.3	▲23.2	▲77.0	▲52.7	▲40.6	▲55.5	▲33.4	▲43.5	▲23.3	+20.2
宿泊業	売上額	▲35.5	▲ 8.1	▲30.0	▲36.6	▲60.6	▲93.4	▲89.6	▲55.3	▲83.7	▲11.5	▲46.6	▲27.0	+19.6
	採算	▲35.4	▲30.2	▲31.5	▲40.8	▲60.3	▲92.7	▲81.0	▲50.0	▲78.3	▲44.6	▲59.7	▲45.4	+14.3
	資金繰り	▲25.7	▲18.4	▲24.0	▲29.5	▲45.8	▲83.9	▲67.7	▲44.7	▲66.2	▲38.7	▲45.6	▲26.9	+18.7
運送業	売上額	▲16.5	▲17.9	▲ 3.6	▲15.8	▲35.7	▲82.4	▲78.7	▲73.7	▲55.8	▲13.7	▲12.3	▲ 3.5	+ 8.8
	採算	▲18.0	▲17.9	▲18.8	▲14.6	▲28.9	▲74.5	▲70.3	▲56.9	▲49.5	▲37.1	▲30.7	▲25.0	+ 5.7
	資金繰り	▲ 9.0	▲10.9	▲12.1	▲ 8.8	▲21.7	▲60.4	▲53.7	▲43.6	▲43.0	▲34.1	▲21.4	▲20.5	+ 0.9
自動車整備業	売上額	▲18.1	▲10.5	▲14.7	▲30.9	▲32.1	▲65.0	▲53.4	▲40.9	▲31.0	▲19.3	▲25.6	▲25.6	± 0.0
	採算	▲23.6	▲20.2	▲18.7	▲26.8	▲29.8	▲50.8	▲38.2	▲36.0	▲29.1	▲16.9	▲22.8	▲22.0	+ 0.8
	資金繰り	▲13.7	▲10.0	▲12.7	▲14.1	▲21.5	▲33.4	▲18.8	▲17.9	▲17.4	▲12.6	▲17.5	▲14.1	+ 3.4
洗濯・理美容業	売上額	▲28.5	▲24.5	▲25.2	▲27.0	▲28.4	▲84.1	▲68.0	▲60.6	▲62.5	▲18.1	▲38.1	▲35.3	+ 2.8
	採算	▲27.8	▲20.1	▲20.4	▲24.2	▲29.6	▲71.4	▲56.4	▲48.1	▲52.1	▲24.0	▲33.0	▲32.0	+ 1.0
	資金繰り	▲18.0	▲13.2	▲14.1	▲13.3	▲17.0	▲53.7	▲35.9	▲29.9	▲33.7	▲16.7	▲21.2	▲18.7	+ 2.5
その他	売上額	▲ 8.1	▲ 5.3	▲ 8.3	▲12.2	▲23.1	▲56.1	▲48.8	▲42.4	▲37.1	▲ 3.7	▲20.9	▲12.0	+ 8.9
	採算	▲14.3	▲ 7.6	▲ 7.9	▲13.5	▲23.1	▲50.5	▲42.3	▲38.3	▲30.1	▲15.8	▲23.0	▲18.2	+ 4.8
	資金繰り	▲ 9.6	▲ 4.5	▲ 5.5	▲ 8.1	▲16.4	▲40.0	▲26.1	▲22.5	▲21.3	▲11.2	▲19.3	▲11.7	+ 7.6

3. 地区別の状況

〈図５－４〉地区別状況（売上額・採算）　―前年同期比―



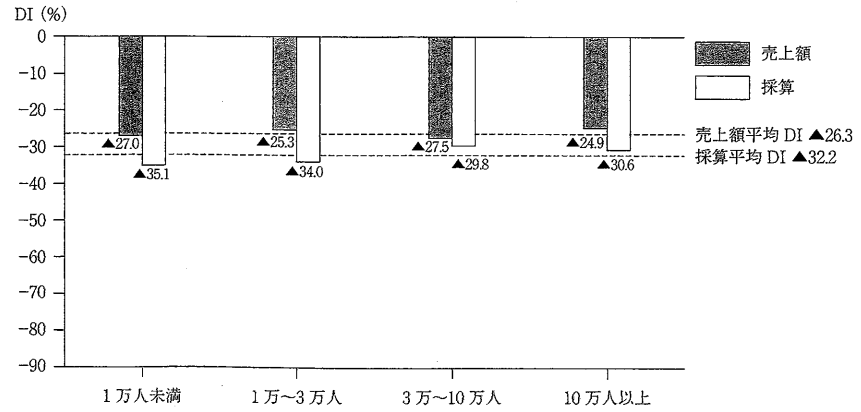
〈表５－３〉地区別の動き（売上額・採算）　―前年同期比―

(DI)

地区	項目	2019年				2020年				2021年				
		1～3	4～6	7～9	10～12	1～3	4～6	7～9	10～12	1～3	4～6	7～9	10～12	対前期
全体	売上額	▲21.3	▲12.8	▲19.6	▲25.2	▲31.8	▲79.9	▲67.8	▲55.4	▲61.1	▲15.9	▲41.3	▲26.3	+15.0
	採算	▲26.6	▲19.8	▲21.4	▲25.7	▲32.5	▲72.0	▲59.0	▲48.1	▲52.6	▲29.7	▲41.8	▲32.2	+ 9.6
北海道	売上額	▲39.7	▲28.9	▲18.3	▲31.0	▲44.8	▲75.7	▲61.3	▲47.7	▲73.2	▲36.8	▲43.1	▲29.4	+13.7
	採算	▲34.4	▲31.4	▲19.7	▲34.0	▲41.8	▲71.0	▲48.0	▲52.8	▲65.8	▲49.0	▲46.3	▲35.2	+11.1
東北	売上額	▲34.7	▲26.9	▲24.6	▲29.9	▲32.5	▲81.8	▲66.6	▲53.8	▲58.6	▲20.5	▲45.6	▲29.1	+16.5
	採算	▲35.5	▲29.5	▲28.4	▲33.5	▲38.8	▲73.5	▲57.2	▲47.8	▲51.9	▲31.1	▲44.4	▲39.8	+ 4.6
関東	売上額	▲22.2	▲11.8	▲23.6	▲30.1	▲37.0	▲81.7	▲69.8	▲59.2	▲65.2	▲ 8.9	▲42.8	▲22.4	+20.4
	採算	▲30.2	▲21.4	▲27.8	▲30.3	▲33.8	▲75.4	▲64.6	▲53.0	▲57.1	▲28.1	▲42.5	▲28.6	+13.9
中部	売上額	▲15.7	▲ 9.8	▲14.9	▲29.1	▲31.3	▲82.8	▲70.9	▲53.0	▲62.0	▲12.5	▲40.7	▲22.7	+18.0
	採算	▲20.1	▲15.2	▲15.4	▲26.4	▲31.4	▲70.5	▲60.6	▲46.9	▲50.2	▲28.5	▲41.5	▲34.3	+ 7.2
近畿	売上額	▲14.0	▲14.1	▲20.6	▲20.6	▲34.4	▲83.4	▲66.8	▲51.9	▲57.6	▲17.1	▲34.1	▲31.2	+ 2.9
	採算	▲25.3	▲21.1	▲21.4	▲24.1	▲35.2	▲75.8	▲58.5	▲47.6	▲49.5	▲30.3	▲35.1	▲36.0	▲ 0.9
中国	売上額	▲25.1	▲10.6	▲18.6	▲21.3	▲23.6	▲76.6	▲63.2	▲56.5	▲55.2	▲11.3	▲38.3	▲31.6	+ 6.7
	採算	▲26.7	▲15.0	▲17.5	▲20.2	▲28.8	▲68.1	▲54.8	▲45.5	▲50.2	▲24.4	▲41.1	▲27.7	+13.4
四国	売上額	▲18.9	▲15.6	▲12.1	▲28.0	▲32.5	▲73.1	▲69.6	▲57.9	▲61.8	▲19.5	▲45.7	▲31.4	+14.3
	採算	▲27.2	▲20.6	▲13.8	▲24.7	▲29.5	▲63.1	▲57.5	▲43.4	▲45.0	▲31.0	▲41.6	▲33.2	+ 8.4
九州	売上額	▲15.7	▲ 2.9	▲17.4	▲14.4	▲23.8	▲77.5	▲66.5	▲54.1	▲59.4	▲21.5	▲40.8	▲23.2	+17.6
	採算	▲19.1	▲13.3	▲17.8	▲15.8	▲27.0	▲70.5	▲55.8	▲45.4	▲52.7	▲29.6	▲43.3	▲29.4	+13.9

4. 人口規模別の状況

〈図５－５〉人口規模別状況（売上額・採算）　―前年同期比―



〈表５－４〉人口規模別の動き（売上額・採算）　―前年同期比―

(DI)

人口区分	項目	2019年				2020年				2021年				
		1～3	4～6	7～9	10～12	1～3	4～6	7～9	10～12	1～3	4～6	7～9	10～12	対前期
全体	売上額	▲21.3	▲12.8	▲19.6	▲25.2	▲31.8	▲79.9	▲67.8	▲55.4	▲61.1	▲15.9	▲41.3	▲26.3	+15.0
	採算	▲26.6	▲19.8	▲21.4	▲25.7	▲32.5	▲72.0	▲59.0	▲48.1	▲52.6	▲29.7	▲41.8	▲32.2	+ 9.6
1万人未満	売上額	▲23.1	▲20.5	▲21.7	▲30.0	▲38.8	▲78.0	▲67.7	▲54.2	▲65.6	▲20.6	▲42.9	▲27.0	+15.9
	採算	▲25.9	▲23.4	▲18.8	▲29.6	▲35.3	▲66.8	▲55.7	▲45.2	▲54.9	▲33.1	▲43.3	▲35.1	+ 8.2
1万人以上～3万人未満	売上額	▲27.9	▲14.1	▲19.7	▲22.0	▲31.6	▲81.5	▲70.2	▲55.7	▲61.3	▲16.4	▲41.1	▲25.3	+15.8
	採算	▲32.2	▲21.8	▲22.8	▲26.9	▲33.0	▲74.4	▲63.5	▲51.2	▲55.7	▲29.2	▲43.1	▲34.0	+ 9.1
3万人以上～10万人未満	売上額	▲17.3	▲10.5	▲18.7	▲23.9	▲29.9	▲79.5	▲66.3	▲55.1	▲60.3	▲14.7	▲40.5	▲27.5	+13.0
	採算	▲23.0	▲17.5	▲23.6	▲22.3	▲32.1	▲72.4	▲56.9	▲46.6	▲50.6	▲30.1	▲39.3	▲29.8	+ 9.5
10万人以上	売上額	▲15.3	▲ 7.7	▲19.0	▲29.2	▲29.0	▲80.2	▲65.9	▲56.3	▲57.9	▲12.9	▲41.4	▲24.9	+16.5
	採算	▲24.7	▲17.5	▲16.9	▲26.7	▲29.8	▲71.8	▲58.2	▲49.1	▲48.7	▲26.1	▲42.6	▲30.6	+12.0

5. 従業員規模別の状況

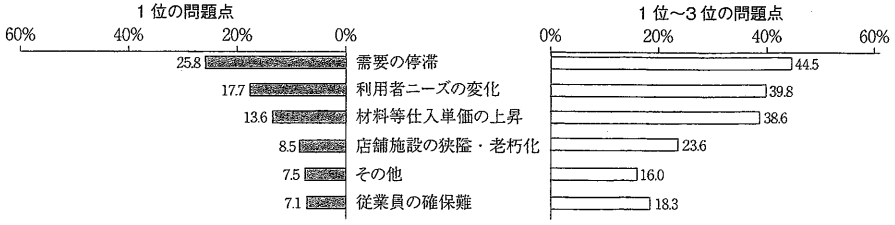
〈表５－５〉従業員規模別の動き（売上額・採算）　―前年同期比―

(DI)

	項目	2019年				2020年				2021年				
		1～3	4～6	7～9	10～12	1～3	4～6	7～9	10～12	1～3	4～6	7～9	10～12	対前期
全体	売上額	▲21.3	▲12.8	▲19.6	▲25.2	▲31.8	▲79.9	▲67.8	▲55.4	▲61.1	▲15.9	▲41.3	▲26.3	+15.0
	採算	▲26.6	▲19.8	▲21.4	▲25.7	▲32.5	▲72.0	▲59.0	▲48.1	▲52.6	▲29.7	▲41.8	▲32.2	+ 9.6
2人以下	売上額	▲22.9	▲15.2	▲22.2	▲26.6	▲32.3	▲81.5	▲69.7	▲57.6	▲64.6	▲20.2	▲45.4	▲29.5	+15.9
	採算	▲27.9	▲21.5	▲23.7	▲27.3	▲33.1	▲73.0	▲60.4	▲49.3	▲55.4	▲32.1	▲44.4	▲34.4	+10.0
3人～5人以下	売上額	▲18.3	▲ 5.7	▲12.0	▲20.4	▲28.8	▲77.9	▲63.4	▲51.9	▲54.7	▲11.7	▲32.6	▲17.0	+15.6
	採算	▲22.7	▲15.8	▲14.9	▲21.9	▲29.6	▲71.4	▲55.5	▲48.0	▲48.5	▲28.1	▲38.0	▲24.4	+13.6
6人～10人以下	売上額	▲19.4	▲ 6.3	▲10.4	▲14.4	▲31.7	▲74.2	▲57.8	▲37.5	▲45.0	+ 6.3	▲22.6	▲14.0	+ 8.6
	採算	▲24.4	▲ 7.1	▲ 8.1	▲10.4	▲27.4	▲61.6	▲48.8	▲34.8	▲35.5	▲ 8.6	▲22.4	▲21.1	+ 1.3
11人～20人以下	売上額	▲ 8.7	± 0.0	▲ 4.6	▲30.3	▲30.8	▲68.7	▲57.3	▲51.8	▲40.7	+12.3	▲23.5	▲22.5	+ 1.0
	採算	▲19.3	▲16.4	▲15.6	▲34.4	▲35.4	▲67.0	▲59.7	▲48.7	▲34.5	▲23.4	▲30.9	▲31.3	▲ 0.4
21人～50人以下	売上額	+ 2.4	▲17.1	▲23.8	▲24.4	▲42.5	▲73.1	▲63.5	▲51.9	▲58.5	+18.7	▲19.5	▲ 8.5	+11.0
	採算	▲19.5	▲24.4	▲26.1	▲19.5	▲45.0	▲65.4	▲59.6	▲40.5	▲54.8	▲10.2	▲34.8	▲38.3	▲ 3.5

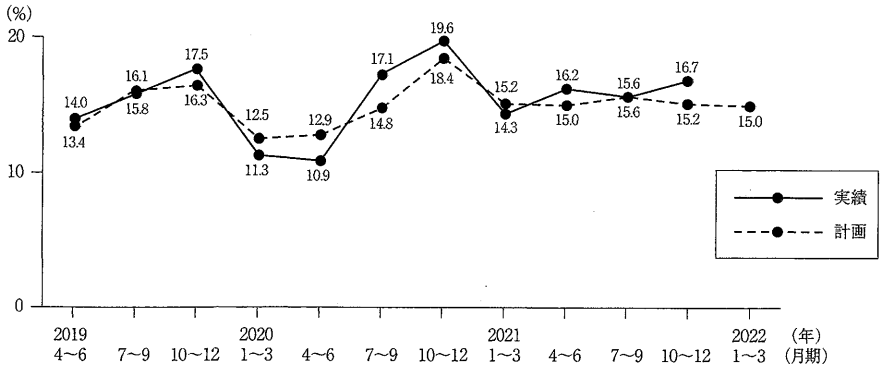
6. 経営上の問題点

〈図５－６〉経営上の問題点の状況（１位と１位～３位）



7. 設備投資の状況

〈図５－７〉設備投資の状況（実績・計画）



〈表５－６〉設備投資内訳

(%、上段：実施、下段：計画)

		2020年		2021年				2022年
		7～9	10～12	1～3	4～6	7～9	10～12	1～3
実施した		17.1	19.6	14.3	16.2	15.6	16.7	
		14.8	18.4	15.2	15.0	15.6	15.2	15.0
	土地	3.1	3.2	2.9	2.8	3.3	3.7	
		5.0	5.1	5.0	6.3	6.4	5.3	5.3
	建物	14.9	15.8	15.4	13.9	19.0	19.8	
		16.4	20.8	21.0	22.9	26.9	25.7	26.0
	サービス	36.0	39.6	35.0	36.8	36.8	39.1	
		38.0	40.6	37.2	37.9	40.2	41.1	39.8
	車両・運搬具	18.5	21.5	23.5	20.8	19.9	19.5	
		19.5	18.1	20.3	20.3	20.4	22.5	19.1
	付帯施設	17.3	14.0	15.4	16.3	17.4	17.5	
		20.0	16.0	12.6	15.2	16.9	15.4	16.3
	OA機器	16.9	15.8	16.4	17.1	14.7	16.2	
		19.5	13.4	17.4	19.9	15.8	13.5	17.7
計画している	福利厚生施設	1.4	1.8	1.5	2.1	1.6	1.9	
		1.0	2.3	2.7	2.1	2.2	1.8	2.3
	その他	19.6	18.1	17.1	19.5	17.0	18.9	
		16.9	19.6	19.2	17.3	12.9	13.5	17.2
実施していない		82.9	80.4	85.7	83.8	84.4	83.3	
計画していない		85.2	81.6	84.8	85.0	84.4	84.8	85.0